

المستثمر الوطني التقرير السنوي

للسنة المالية المنتهية في ٢١ مارس ٢٠٠٧

نظام الشركة سيعود بعائد استثماري تناول أنشطة الاستثمار المصري والتجاري والاستثمارات المباشرة وإدارة الأصول والعقارات والبحوث والاستثمارات الرئيسية وأبحاثها (الاستثمار في الأصول الثابتة) وذلك في إطار التوجه الاستراتيجي للشركة.



المستثمر الوطني
The National Investor

نقدكم نحو النجاح*



الفريق اول سمو الشيخ
محمد بن زايد آل نهيان

ولي عهد أبوظبي
نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة



صاحب السمو الشيخ
محمد بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس الدولة
رئيس مجلس الوزراء - حاكم دبي

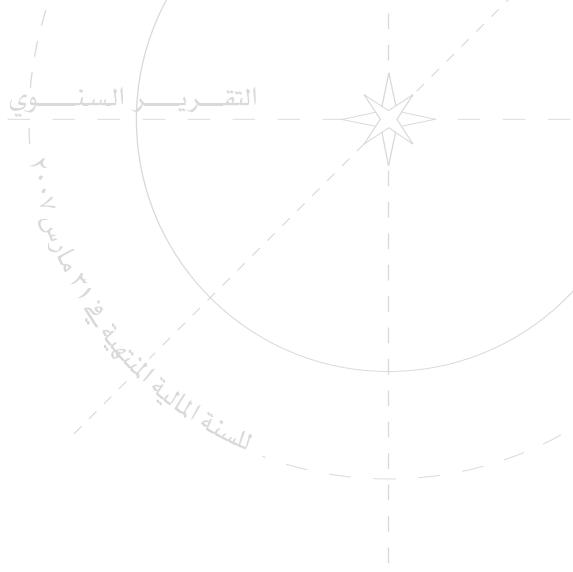


حضره صاحب السمو الشيخ
خليفة بن زايد آل نهيان

رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة



صاحب السمو المرحوم الشيخ
زايد بن سلطان آل نهيان



جدول المحتويات

الشركة

٣	أعضاء مجلس الإدارة
٥-٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٣-٦	كلمة الرئيس التنفيذي
٢٣-١٤	نشاط الشركة: الاستثمار المصري الاستثمار البشري ادارة الأصول النشاط العقاري الاستشارة والبحوث نطاق الاستثمار الرئيسي تطوير العملي
٢٥-٢٤	مراحل النجاح
٢٧-٢٦	نبذة عامة عن الشركة

البيانات المالية الموحدة

٢٠	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
٢١	بيان الدخل الموحد
٢٢	الميزانية العمومية الموحدة
٢٣	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
٣٤	بيان التدفقات النقدية الموحد
٥٢-٥٥	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

المستثمر الوطني ش.م.خ.

برج المستثمر الوطني، شارع الشيخ زايد الأول، الخالدية

ص.ب. ٤٧٤٣، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة

البلدالة: +٩٧١ ٢٦١٩٣٣٠٠، فاكس: +٩٧١ ٢٦١٩٢٤٠٠

الموقع الإلكتروني www.tni.ae

أعضاء مجلس الإدارة

عبد الله محمد المزروعي
رئيس مجلس الإدارة



محمد عبد الله القبيسي
نائب الرئيس



عبد المجيد الفهيم
عضو مجلس الإدارة



فاطمة عبيد الجابر
عضو مجلس الإدارة



عبد الله ناصر المنصوري
عضو مجلس الإدارة



محمد محمد فاضل الهاجري
عضو مجلس الإدارة



حمد عبد الله الشامسي
عضو مجلس الإدارة



محمد راشد الناصري
عضو مجلس الإدارة



عمير سعود الظاهري
عضو مجلس الإدارة





كلمة رئيس مجلس الإدارة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

وبالنهاية فقد نجحنا في تحقيق مستوى إيرادات مالية موحدة بقيمة ١٦٢,٣ مليون درهم خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ وأرباح مالية بقيمة ٧٩,٦ مليون درهم لحقوق المساهمين.

بالنهاية عن مجلس إدارة "المستثمر الوطني" يسرني أن أضع بين أيديكم تقرير الشركة السنوي الذي يشرح بالتفصيل التقدم الذي حققه الشركة في كافة أنشطتها وعملياتها واستثماراتها خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ مارس من العام ٢٠٠٧.

وببناء على الثقة الغالية التي أولاها لنا عمالاؤنا ومساهمونا فقد عقدنا العزم على الإستمرار في النهج الذي اتبناه ومواصلة عملية تطبيق إستراتيجيتنا الهدافة إلى تعزيز نمو "المستثمر الوطني" من خلال تحقيق المزيد من التنوع في مستوى خدماتنا. وعلى هذا الأساس فإننا نتوقع أن نستمر في تلبية إمكانياتنا في الأسواق التي تتواجد فيها من خلال الإعتماد على نقاط القوة الكامنة في شركتنا والتي تتركز بشكل أساسي على قدرتنا في جذب الاستثمارات المربعة التي تشكل الدافع الرئيسي وراء نجاحنا والإستمرار في نمو عملائنا وازدهارها. وقد عقدنا العزم خلال العام الحالي على البحث عن الفرص الاستثمارية التي من شأنها أن تزيد من نسبة حصتنا السوقية وترفع من نوعية خدماتنا التي نقدمها لعملائنا إلى مستويات أرقى وأفضل. وبناء على هذه الإستراتيجية المتطرفة التي قررنا اتباعها فإنني على ثقة كاملة من أننا سنتمكن في العام المقبل من أن نرتقي بأدائنا إلى مستويات عالية.

أما بالنسبة للمستثمر الوطني فقد تميزت السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ بإتخاذ مجموعة من القرارات الواضحة ووضع الخطط الأستراتيجية المتكاملة التي سوف تتوضح معالها على المدى المتوسط والبعيد. إذ أنها عززنا كافة إمكانياتنا وجمعنا طاقاتنا لكي نتطلع في إستراتيجيتنا الهدافة إلى إعادة النظر في عمليات وأنشطة كافة دوائرنا بهدف تحصين مواطننا والحفاظ على سمعتنا كأحدى كبريات البيوت الاستثمارية في المنطقة. كما أنها قمنا بالتركيز على تطوير النواحي العملية والأنشطة التي تحتاج إلى إعادة النظر في أدائها لكي نحقق الإنجازات الكبرى التي كان ولا زلت نسعى وراءها ونطمح إليها، مثل التوسيع الجغرافي في عملياتنا في أسواق عدة في المنطقة وأولها المملكة العربية السعودية. وإنني لأشعر بالإطمئنان والثقة من أن شركة "المستثمر الوطني" سوف تتمكن خلال السنة القادمة والأعوام التي تليها من أن تحقق النمو المرجو في إيراداتها وأرباحها على حد سواء.

كما تعلمون فقد واجهت الشركات العاملة في القطاع المالي والاستثماري خلال العام الماضي تحديات كبيرة على الرغم من التقدم الاقتصادي المحظوظ الذي شهدته كافة القطاعات الإقتصادية وخصوصاً في مجال الخدمات المالية. ويعود السبب الرئيسي وراء هذا التقدم إلى التطورات السريعة الحاصلة في أغلبية أسواق المنطقة والتي عززها النمو الاقتصادي المسارع في كافة النواحي الإقتصادية. وقد شكلت هذه التطورات عامل جذب مهم لكافة الشركات التي سعت بدورها إلى إقتناص الفرص المناسبة وتعزيز مستوى التنافس فيما بينها سعياً وراء الكسب السريع. وبالمقابل فقد واجهت "المستثمر الوطني" هذه التحديات الكبرى التي إستجدة في الأسواق المحلية والإقليمية من خلال تحديد الأسلوب المناسب الذي يمكنها من خالله مواجهة التحديات الطارئة وتقادي آثارها السلبية على أداء الشركة عموماً. وبناء على ذلك فقد تمكن الشركة من الإستجابة للمتغيرات الحاصلة في الأسواق المحلية والإقليمية من خلال التركيز على الإستمرار في تطوير مستوى خدماتها وتحسينها وبناء علاقات أقوى وأمن مع كافة عملائها. وعلى هذا الأساس فقد نجحنا في تحقيق التقدم المستمر وفقاً لخططنا الموضوعة كما استمرينا في إعتماد نهجتميز عن منافسينا والتفرد في أنشطتنا من خلال توفير الخدمات المتطورة والمميزة لعملائنا.

وكما هو معلوم فقد شهدت الأسواق المالية الإقليمية خلال العام صعوبات جمة وتحديات كبيرة أثرت سلباً على مستوى إيرادات أغلبية البيوت الاستثمارية. وعلى الرغم من ذلك فقد تمكن في "المستثمر الوطني" من تقاضي هذه العواقب وتحقيق الإنجازات الهاامة من خلال تطوير قدراتها وتعزيز إمكانياتها وتمكين خبراتها لكي توفر كافة أنواع الخدمات لعملائنا تحت سقف واحد ولكي تصبح وبالتالي من كبريات البيوت الاستثمارية في المنطقة التي تؤمن الخدمات الإستشارية والإستثمارية بمختلف أنواعها.



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والاستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.



ولابد أيضاً من أن أتوجه بإسمي وبإسم كافة أعضاء مجلس الإدارة بالزديد من الشكر والتقدير لإدارة "المستثمر الوطني" التي ثابتت ولا تزال لكي تدفع بالشركة نحو النجاح والتقدم المستمرتين.

وأخيراً فإن مجلس إدارة "المستثمر الوطني" بكافة أعضائه يتقدم بالتقدير العميق لصاحب السمو رئيس الدولة وحاكم أبوظبي الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان وصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي وصاحب السمو الفريق أول الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولـي عهد أبوظبي لـدـعمـهم الـلامـحـدوـدـ لكـافـةـ الشـرـكـاتـ وـالـمـؤـسـسـاتـ العـاـمـلـةـ بـالـدـوـلـةـ إـلـىـ الـأـمـامـ لـصـالـحـ الـوـطـنـ وـرـفـاهـيـةـ الـمـوـاـطـنـ وـالـمـقـيـمـيـنـ عـلـىـ أـرـضـ الدـوـلـةـ.

ولن ننسى أبداً فضل باني دولة الإمارات الحديثة المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان وأخيه المغفور له الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم رحمهما الله وأسكنهما فسيح جناته اللذين ساهموا بفضل حكمتهما ونظريتهما الثاقبة وعملهما الدؤوب في رفع إسم دولة الإمارات العربية المتحدة عالياً بين الدول المتقدمة وتحقيق الإنجازات العظيمة التي ستظل في ذاكرتنا إلى الأبد.

مع جزيل الشكر والتقدير،



عبدالله محمد المزووٰز
رئيس مجلس الإدارة

وعلى الرغم من ازدياد مستوى المنافسة في الأسواق المحلية والإقليمية إلا أننا تمكنا مؤخراً من تحقيق المزيد من التميز في مستوى خدماتنا وتطوير نوعيتها من خلال إعتماد الأفكار المبتكرة وتبني الخدمات النوعية التي تُنفرد بها عن بقية منافسينا. ولكي نزيد من ثقة عملائنا في شركتنا فقد بدأنا في إعتماد المنهاج الذي يقوم على أساس التركيز على متطلباتهم المحددة والمخصصة. كما أننا قمنا بالتركيز على خطط بعيدة المدى لجذب المزيد من العملاء وبناء أفضل العلاقات معهم الأمر الذي من شأنه أن يزيد من ولائهم للشركة وثقتهم بها. وفي الوقت نفسه فقد طورنا طاقاتنا الداخلية من خلال تبني الأفكار التي سوف تساعدنا على تطوير القدرات الذاتية لموظفيـنا وتمـيمـةـ روحـ العملـ الجـمـاعـيـ لـديـهـمـ فيـ الـوقـتـ ذاتـهـ.

إن الخبرات التي يتمتع بها موظفونا وسعة معرفتهم بالتطورات الحاصلة في الأسواق المحلية والإقليمية تشكل الركيزة الأساسية التي سوف نبني عليها نجاحـنا مستقبلاً وقدرتـنا على تمكـينـ شـرـكـتـناـ منـ الحـفـاظـ عـلـىـ مـوـقـعـهـ الـرـيـاضـيـ فيـ أـسـوـاقـ دـوـلـ مـجـلسـ الـتـعـاـوـنـ الـخـلـيـجيـ.ـ كماـ أنـ إـلـزـامـ طـاقـاتـناـ الـبـشـرـيـةـ الـمـؤـهـلـةـ وـالـعـزـزـةـ بـخـبرـاتـهاـ الـوـاسـعـةـ إـلـىـ جـانـبـ هـيـكـلـيـتـناـ الـمـؤـسـسـاتـيـةـ الـمـرـنـةـ وـالـقـادـرـةـ عـلـىـ التـأـقـلـمـ بـسـرـعـةـ مـعـ الـمـغـفـرـاتـ الـإـقـتـصـادـيـةـ وـالـإـجـمـاعـيـةـ تـجـعـلـنـاـ قـادـرـينـ عـلـىـ تـفـادـيـ الـأـوـضـاعـ الـمـتـقـلـبـةـ فيـ أـسـوـاقـ الـمـلـحـلـيـةـ وـالـإـقـلـيمـيـةـ وـالـإـسـتـفـادـةـ دـائـمـاًـ مـنـ الـفـرـصـ الـمـتـوـافـرـةـ فيـ الـأـسـوـاقـ الـنـاـمـيـةـ وـالـوـاـعـدـةـ.

وإنه ليسعني أن أقدم بالشكر والعرفان تيبة عن أعضاء مجلس إدارتنا تجاه الثقة الغالية التي يولـيـهاـ إـلـيـنـاـ مـسـاـهـمـونـاـ وـدـعـمـهـمـ الـمـسـتـمـرـ لـنـاـ.ـ كماـ أـوـدـ أنـ أـقـدـمـ بـالـشـكـرـ أـيـضاـ لـكـافـةـ أـعـضـاءـ الـمـجـلسـ وـالـلـجـنةـ الـتـنـفـيـذـيـةـ لـلـتـزـامـهـمـ الدـائـمـ وـإـيمـانـهـمـ الـعـمـيقـ بـشـرـكـةـ "ـالـمـسـتـثـمـرـ الـوطـنـيـ"ـ حـاضـرـاـ وـمـسـتـقـبـلـاـ.ـ لـقـدـ شـكـلتـ رـؤـيـتـهـمـ الـمـسـتـقـبـلـةـ لـشـرـكـةـ أـسـاسـاـ صـلـباـ لـنـجـاحـهـ وـسـعـيـهـ نـحـوـ التـمـيـزـ وـالـتـفـرـدـ.

وبنفس الثقة فإـنـيـ أـتـوـجـهـ بـالـشـكـرـ الـخـاصـ لـكـافـةـ الـعـامـلـيـنـ بـالـشـرـكـةـ وـلـشـرـكـائـنـاـ عـلـىـ تقـانـيـهـمـ وـوـلـاـهـمـ وـقـدـرـهـمـ عـلـىـ التـعـرـفـ عـلـىـ الـفـرـصـ الـإـسـتـثـمـارـيـةـ الـمـرـبـحةـ وـالـمـجـدـيـةـ.ـ وـفـيـماـ تـمـضـيـ الـشـرـكـةـ قـدـمـاـ فيـ نـجـاحـاتـهـاـ فـإـنـاـ سـوـفـ نـسـعـيـ بـدـورـنـاـ لـلـإـسـتـفـادـةـ مـنـ الـخـرـجـاتـ الـتـيـ تـتـقـنـعـ بـهـاـ الـشـرـكـةـ وـمـنـ إـمـكـانـاتـهـاـ الـوـاسـعـةـ وـطـاقـاتـهـاـ الـكـبـرـىـ لـتـعـزـيزـ قـدـرـاتـ مـوـظـفـيـنـاـ وـمـدـرـائـنـاـ لـكـيـ يـمـكـنـواـ مـنـ الـإـسـتـجـابـةـ بـشـكـلـ أـفـضـلـ لـكـافـةـ إـحـتـيـاجـاتـ عـلـمـائـنـاـ الـمـتـطـوـرـةـ وـالـمـتـخـصـصـةـ.ـ وـأـوـدـ هـنـاـ أـنـ أـعـبـرـ عـنـ تـقـدـيرـيـ الشـدـيدـ لـإـهـتمـامـكـمـ جـمـيعـاـ بـسـمعـةـ شـرـكـتـنـاـ وـدـعـمـكـمـ لـتـحـقـيقـ أـهـدافـهـاـ.



مقدمة الرئيس التنفيذي

أعزائي الساهمين والشركاء والموظفين:



والحاضر الانجازات الضخمة التي نفخر بها، كما نأمل أن نتحقق الريادة نفسها في مجال أنشطتنا الحديثة مثل النشاط العقاري والاستثمار المباشر. وفيما تحقق "المستثمر الوطني" النجاح تلو الآخر فإننا سوف نسعى إلى التركيز على تنفيذ مشروعاتنا والاستثمار في تعزيز وتنمية أنشطتنا الرئيسية من خلال الاعتماد على الفرص التي تتطلع إليها مستقبلاً. وسوف نتحقق هذه الانجازات تدريجياً من خلال الاتجاه بانشطتنا نحو الإستثمار المصري التجاري واستثمار جزء من ميزانيتنا العامة إلى جانب عملائنا في المشاريع الاستثمارية المجدية التي ستعود علينا بالأرباح العالية.

ومع أن العديد من التغيرات قد حصلت خلال العام تحت المراجعة إلا أننا حافظنا على مبدأ واحد أساسى في شركتنا وهو توفير أفضل الخدمات لعملائنا عن طريق ابتكار الأفكار الحديثة والأدوات الاستثمارية المتخصصة في كافة مجالات أنشطتنا ومتابعة أدائها حتى أدق تفاصيلها لضمان نجاحها واستمراريتها. ونحن ندرك أن قصة نجاح "المستثمر الوطني" لا تزال في قصولها الأولى إلا أنها تتطلع بشوق إلى رؤية عملائنا وهي تكبر وتوسع حتى تستحوذ على القدرة على مواجهة الأجواء التنافسية وتقادي التقليبات السوقية التي كانت تشهدها صناعتنا ولا تزال حتى يومنا هذا.

لقد قمنا خلال العام المالي المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧ بإطلاق مبادرة جديدة تساعد في إعطاء أنشطة وأعمال شركتنا دفعية قوية من خلال التوسيع الجغرافي في عملياتنا خارج حدود الدولة لتشمل بعض دول مجلس التعاون الخليجي. فقد قمنا خلال العام بتأسيس مكاتب لنا في إمارة دبي ضمن مجمع مركز دبي المالي العالمي والذي يعتبر أحد أكبر المراكز المالية من نوعه في العالم. كما قمنا كذلك بتأسيس شراكة مع إحدى أضخم وأهم المجموعات المالية في المملكة العربية السعودية وهي مجموعة الراجحي للاستثمار وذلك عن طريق تأسيس شركة مساهمة خاصة برأس مال أولي مدفوع بقيمة ٧٥ مليون ريال سعودي أي ما يوازي ٧٥ مليون درهم إماراتي. وسوف تقوم هذه الشركة التي تم تأسيسها تحت اسم "المستثمر الوطني العربي السعودية" بتوفير كافة الخدمات المصرفية والاستثمارية في المملكة.

إن طموحنا اليوم يتركز على تعزيز الدور الذي تلعبه "المستثمر الوطني" في أسواقها الرئيسية بدولة الإمارات العربية المتحدة والأسواق الخارجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وبناء على ذلك فإننا نتطلع إلى أن يؤدي تواجدنا في إماراتي أبو ظبي ومدينة الرياض بالملكة العربية السعودية وأسواق أخرى في المنطقة مستقبلاً إلى منح شركتنا القدرة على التناقض مع مثيلاتها من الشركات العاملة في المجال نفسه واقتراض الفرص الاستثمارية المجدية وتوفير أفضل الخدمات لعملاء شركتنا.

لقد منحتني الانجازات التي حققناها في العام ٢٠٠٦ الثقة والاطمئنان بأن التوسيع في عملياتنا والتميز بانشطتنا والتفرد بمنتجاتها وخدماتها يمثل الطريق الأفضل والأسرع لتحقيق الأداء العالي المستوى مهمًا تقلبات المناخات الاقتصادية وتغيرات. وعلى هذا الأساس فإننا لا نزال ملتزمين بالأنشطة التي تقوم بها والمناطق الجغرافية التي نمارس فيها أعمالنا.

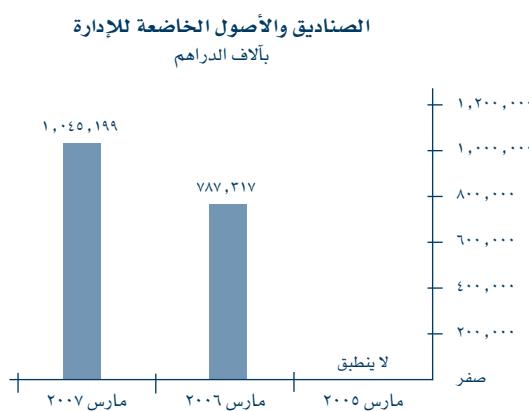
وفيما نمضي بانشطتنا قدماً فإننا سوف نستمر بتوفير الحلول الجديدة والمبتكرة لعملائنا وبدخول الأسواق الواعدة التي سنحقق فيها توسعاتنا الجغرافية. كما سوف نعتمد على النهج الذي يمكننا من خلاله أن نستفيد بشكل أكبر من خبرات العاملين لدينا من أجل توسيع مجالات استثماراتنا في الأنشطة التي تزيد من قدراتنا التنافسية وامكاناتنا الربحية.

ولا نزال حتى اليوم وسننظر الرواد في مجال الاستثمار المصري وإدارة الأصول وهي المجالات التي حققنا من خلالها في الماضي



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

كانت أولويتنا في "المستثمر الوطني" ولا تزال تحسين نوعية إيراداتها. ومن أجل تحقيق هذا الهدف فقد سعينا إلى تنويع العنصر المتكرر في إيراداتها من خلال عملية التطوير المستمر لمحافظة عملاء الاستثمار المصري وخصوصاً الذين يبرهنون منهم عن ولائهم للشركة من خلال زيادة مستوى تعاملاتهم معها. كما ركزنا جهودنا على تطوير أصولنا الخاضعة للإدارة والتي وصلت بنهاية العام تحت المراجعة إلى ١٠٤٥٠٥ مليون درهم إماراتي مقارنة بمبلغ ٧٨٧,٣١٧ مليون درهم إماراتي في العام الذي سبقه أي بزيادة ٢٣٪.



هبطت إيرادات "المستثمر الوطني" خلال العام الحالي إلى ١٦٢,٣ مليون درهم أي بتراجع بلغت نسبته ١٧٪ مقارنة بإيرادات العام الذي سبقه والتي بلغت ١٩٥,٥ مليون درهم. ويعد سبب هذا التراجع بشكل أساسى إلى خسارة تكبدها الشركة في تداولات الأسواق المالية والتي بلغت ١٢,١ مليون درهم مقارنة بارتفاع العام الذي سبقه والتي وصلت إلى ٥٦,٨ مليون درهم. أما السبب الآخر وراء تراجع الأرباح فيعود إلى الهبوط في رسوم أداء إدارة الأصول والتي نتجت عن الأوضاع الصعبة في الأسواق المالية الخليجية والتي أدت بدورها إلى تراجع في رسوم خدمات الأداء. وإذا لم نشمل النتائج المرتبطة بأسواق المال فإن إيراداتنا الرئيسية تكون قد نمت بنسبة ٢٩٪.

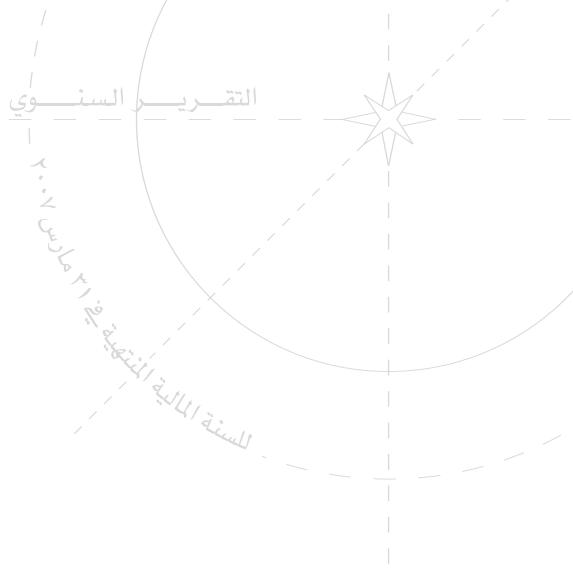
ملحة عن الإنجازات المالية
لقد شهد العام المنتهي بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ تقدماً ثابتاً في أداء الشركة المالي على الرغم من الأوضاع الصعبة والتحديات التي شهدتها الأسواق المالية في المنطقة. فقد حققنا خلال العام إيرادات موحدة بقيمة ١٦٢,٣ مليون درهم وأرباح صافية بقيمة ٦٧٩ مليون درهم. ولقد تمكنا من تحقيق هذه الإيرادات والأرباح على الرغم من التأثيرات السلبية التي نتجت عن التراجع الحاصل في الأسواق المالية والذي أثر مباشرة على الهاشم الربيعي للشركات وأدى إلى وضع المزيد من الضغوطات على مستوى إيراداتها ولو بشكل محدود نسبياً.

إنني أعتبر هذه الإنجازات دون مستوى توقعاتنا وتعلماتنا إلا إنني عندما أرصد المناخ الاقتصادي والمالي الذي شهده ذلك العام مقارنة بالتطور الذي تمكنا من تحقيقه في مجال تنويع أنشطتنا بهدف تحقيق النمو المستقبلي المرجو، فإننيأشعر بالفخر والإعزاز بالإنجازات التي حققتها شركتنا رغم كل المؤثرات الخارجية السلبية.

خلال العام المنتهي بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ لم تحقق الزيادة المرجوة في مستوى حقوق مساهمينا رغم كل الإنجازات التي سعينا وراءها لتقادي النتائج السلبية التي فرضتها علينا أوضاع الأسواق المالية المتردية. وعلى الرغم من أن أداء معظم البنوك الاستثمارية في المنطقة لم يكن أفضل حالاً منا إلا أن ادائنا كان بلا شك على مستوى أقل نسبياً من طموحاتنا بسبب ضعف الأسواق المالية وتراجع عمليات الإكتتابات والطروحات العامة وخاصة في دول المنطقة.

ومع أنه من المتوقع أن يكون هناك المزيد من التحديات خلال العام ٢٠٠٧ إلا أنني على اعتقاد بأن "المستثمر الوطني" ستتمكن من تطوير كافة إمكاناتها وحشد كامل طاقاتها لتحقيق أداء أفضل لمصلحة مساهميها وذلك عن طريق زيادة التنوع في أنشطتها والتميز بأعمالها والتفرد ببرنامجه الإستثماري الرئيسي والتطلع في نطاق تواجدها الجغرافي. كما أن لدينا من الإمكانيات ما يكفي لزيادة ربحيتها وخفض كلفة عملياتها عن طريق تطوير مستوى خدماتنا التي نوفرها لعملائنا.

ولا يزال رأس مالنا وقاعدتنا المالية محافظين على قوتهم الفعلية إذ وصلت ميزانيتنا الاستثمارية العامة بنهاية العام إلى حوالي ٨٠٢ مليون درهم موزعة حول ست فئاتأصول أساسية مقابل ثلاثة فئات في العام الماضي. إننا نتطلع إلى تطوير نموذجنا الخاص لتوزيع الأصول بهدف ضمان حسن إدارة مخاطر الاستثمار ومن أجل الحد من التقلبات في إيرادات الاستثمار من دون التأثير سلباً على الأرباح المحتملة.



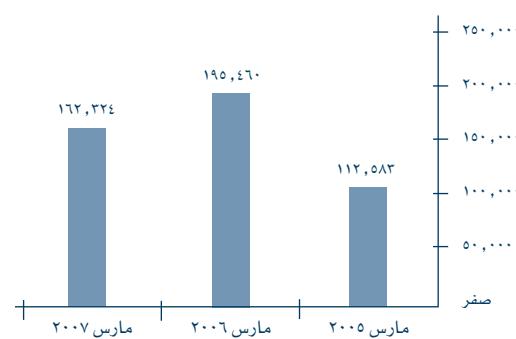
مراجعة الأداء المالي

الاستثمار المصري

حققت دائرة الاستثمار المصري في شركة "المستثمر الوطني" إيرادات بقيمة ٨٢ مليون درهم إماراتي، أي ما يوازي إرتفاعاً بنسبة ٣٧٪ عن العام الذي سبقه. إلا أن النتائج الصافية للعام تحت المراجعة قد تأثرت بمحدودية إيرادات رأس المال المساهم به في مجال الاستثمار المصري وتراجع أسواق الأسهم المالية في دول مجلس التعاون الخليجي. ومع ذلك فقد نجحنا في تحقيق تقدم ملحوظ في تحديد التوجه الاستراتيجي للدائرة والذي تم الإتفاق عليه في السنة المالية الماضية. وبناء على ذلك فقد نجحنا في تطوير وتتوسيع أنشطتنا وتوسيع نطاق أعمالنا خارج حدود دولة الإمارات العربية المتحدة مما أكسبنا ثقة عملائنا بإعتبارنا أحد أفضل البيوت الإستشارية في مجال الإكتتابات الأولية والطروحات العامة والخاصة. وبالتالي فقد وصلت نسبة الصنفقات الحالية في مجال الاستثمار المصري خارج حدود الدولة إلى ٤٠٪ وخصوصاً في مجال الإكتتابات العامة والطروحات الخاصة وعمليات إندماج الشركات عبر الحدود وخدمات الإستحواذ الإستشارية. وقد قام فريق العمل بدائرة الاستثمار المصري خلال العام تحت المراجعة بتوفير الخدمات الإستشارية للعديد من التعاملات المالية والأستشارية في دول عدة مثل الهند وأستراليا وجنوب أفريقيا والمملكة العربية السعودية والسودان.

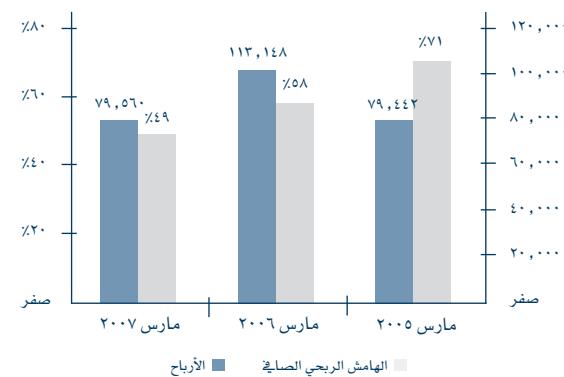
وعلى الرغم من ضعف الأسواق المالية بالدولة والتأخير في إصدار قانون الشركات الجديد، فقد تمكنا من زيادة إيرادات دائرة الاستثمار المصري خلال العام المالي المنتهي بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ إلى ما يوازي ٨٢ مليون درهم إماراتي مقارنة بالرقم القياسي الذي حققناه في العام الذي سبقه والبالغ ٥٩ مليون درهم إماراتي. وقد وصلت دائرة الاستثمار المصري خلال العام بمساعدة عمالء الشركة في رفع مستوى رأس المال على الرغم من الهدوء النسبي الذي أصاب أسواق الإكتتابات العامة الأولية. وفي الوقت نفسه فقد أنجز فريق عمل دائرة الاستثمار المصري في عدد من الطروحات الخاصة منها هيكلة شركة الثريا للإتصالات الفضائية والمشاركة الرئيسية في عملية طرحها الخاص والذي بلغت قيمتها ٢٠٠ مليون دولار أمريكي. واعترافاً بهذه الإنجازات الهاامة فقد فازت الشركة وللسنة الثانية على التوالي بجائزة "أفضل مؤسسة للاستثمارات المباشرة" والتي منحتها لها مجلة (يوروماني) المعروفة عالمياً وذلك في شهر يونيو من عام ٢٠٠٦.

الإيرادات الموحدة
بألاف الدرهم



أدى التراجع في إيرادات "المستثمر الوطني" الموحدة إلى إنخفاض في الأرباح الصافية الموحدة خلال السنة تحت المراجعة إلى ٧٩,٦ مليون درهم بالمقارنة مع أرباح العام الماضي الصافية والتي بلغت ١١٣,١ مليون درهم. كما تراجع هامش الربح الصافي بنسبة ٤٩٪ مقارنة بنسبة ٥٨٪ في العام الذي سبقه وذلك بسبب مساهمة الإيرادات المرتفعة من قبل الشركات التابعة لنا بها مامش ربحي أقل بكثير وتراجع في الإيرادات الموحدة.

الأرباح والربح الهامش
بألاف الدرهم والنسبة المئوية



تراجع حقوق المساهمين والعائد عليها خلال العام إلى ٨٤٩,٩ مليون درهم بنسبة ٩٪.



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والاستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

لحفظتنا الإستثمارية الحالية باعتبار أن هذا النشاط يرفع من مستوى قدراتنا على إنجاز العمليات والأنشطة المربحة وتوسيع شبكة علاقتنا مع العملاء والتي كانت ولا تزال السبب الرئيسي وراء نجاح أنشطة الاستثمار المصري في شركتنا. كما أنها تعتبر نشاط الإستثمار المباشر عنصراً أساسياً في استراتيجيةتنا الهادفة إلى توسيع مصادر الدخل في شركتنا وتحقيق عائد سنوي ثابت ومحدد يساعدنا على تقاضي التقلبات في مداخلن أنشطتنا الأخرى المتعددة.

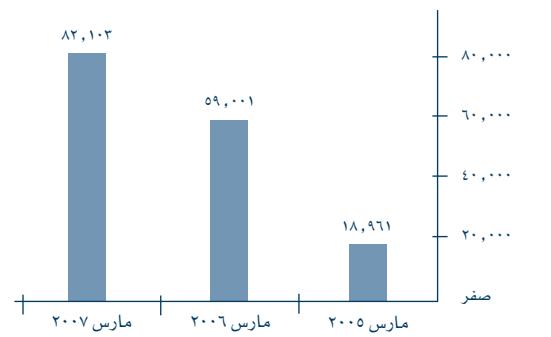
وبناء على ذلك فإننا ننظر إلى صندوق الاستثمار المباشر لتنمية رأس المال على أنه من أهم الصناديق التي أطلقها شركتنا حتى الآن بدليل أنه يمكن من تحقيق إيرادات مجذبة منذ فترة تأسيسه. وقد قام هذا الصندوق بالخروج نسبياً من أول إستثمار مباشر له في مجموعة ديبا المحدودة في الربع الأخير من عام ٢٠٠٦ بمعدل عائد داخلي يتعدى نسبة %٣٠٠ موفراً بذلك عائد مالياً بنسبة ٢٥٠%. ويدل هذا الإنجاز على قدرتنا على الخروج والإنسحاب من الإستثمارات بسهولة على الرغم من الصعوبات التي تمر بها الأسواق المالية المحلية. وقد وصلت إيرادات الإستثمار المباشر خلال العام تحت المراجعة إلى ما توازي قيمته ٦٠ مليون درهم إماراتي.

كما قمنا خلال العام بمنع مجموعة الإستثمار المباشر استقلاليتها عن دائرة الإستثمار المصري في وهو الأمر الذي نعتبره مهمًا للفصل بشكل عملي وفعال بين النشاطين لضمان شفافية العمليات التي ينجزها الطرفان بناء على أسس مدققة وفعالة. ونحن حالياً بصدد تقوية بنيان شركة "المستثمر الوطني" ضمن مناخ المنافسة الشديدة الذي تشهده الأسواق المحلية لتصبح شركة الخدمات المالية الرائدة في المنطقة وذلك عن طريق إتخاذ الإجراءات المدققة للدفع بنشاط الإستثمار المباشر إلى الأمام حتى يصل إلى المستويات المتعارف عليها عالمياً. كما أنها خططت حالياً لإطلاق صندوق المستثمر الوطني الصناعي للاستثمار المباشر خلال النصف الثاني من السنة الحالية بحيث يستهدف القطاع الصناعي المتammi في المنطقة. وقد بدأ هذا الصندوق فعلاً بالتعرف على الفرص الإستثمارية المناسبة بالتعاون مع شركات عالمية تسعى بدورها إلى بناء قاعدة صناعية قوية وراسخة في المنطقة. ومع أن عملية جمع رأس مال هذا الصندوق لم تبدأ فعلياً بشكل رسمي وعملي حتى الآن إلا أن مجموعة كبيرة من مدراء الصناديق الأوروبية والإقليمية قد أبدوا إهتماماً شديداً بالمساهمة في هذا الصندوق.

EUROMONEY 2006 Awards for excellence

ويدخل فريق عمل دائرة الإستثمار المصري الإستشاري العام الحالي بزخم قوي وقدرة على زيادة دفق الصفقات من خلال التوسع في أنشطته وخدماته. وتتضمن التقويضات الحالية عدداً من عمليات الإندماج والإستحواذ والإكتتابات العامة في سوق دبي المالي وبقية الأسواق المالية الأخرى بالدولة، إضافة إلى الطروحات الخاصة. كما أنها تطلع بحماس شديد للإنطلاق بعملياتها في المملكة العربية السعودية في العام ٢٠٠٧ لكي تصبح أحد اللاعبين الرئيسيين في هذه السوق النشطة خصوصاً في مجال الإستثمار المصري المنتعش بالمملكة.

إيرادات الاستثمار المصري
بآلاف الدرهم



الاستثمار المباشر

قامت مجموعة الإستثمار المباشر بشركتنا بإغلاق الدورة الأولى لعملية جمع رأس المال الخاص بصناديق المستثمر الوطني لتنمية رأس المال في شهر يوليو من عام ٢٠٠٦. وكانت الشركة قد أعدت استراتيجية خاصة بهذا الصندوق بحيث يوفر عائدًا عالياً لرأس المال المعدل في ضوء المخاطر المحتملة من خلال استهداف الفرص الإستثمارية في مرحلة متاخرة لنمو رأس المال في دول مجلس التعاون الخليجي وشمال أفريقيا وشبه القارة الآسيوية. وبنظرنا فإن نشاط الإستثمار المباشر هو المكمel الطبيعي



الخدمة. ومع ذلك فإن صندوق الإمارات للأسهم القيادية وهو من أهم الصناديق التي أطلقتها هذه الدائرة لا يزال يعتبر حتى اليوم أحد أفضل صناديق الاستثمار المشتركة أداءً في دولة الإمارات العربية المتحدة متقدماً بذلك على مؤشر سوق أسهم الإمارات بنسبة ١٥٪ وبتقديرات أقل حدة. وينطبق الأمر نفسه على صندوق المستثمر الوطني العقاري النشط للشرق الأوسط وشمال أفريقيا والذي يعتبر أيضاً من الصناديق الأفضل أداءً في مجده متعدزاً مؤشر السوق العربية المالية بنسبة ٢٠٪. وقد لقى أداء هذين الصناديق الإقليميين اهتماماً كبيراً لدى المؤسسات الاستثمارية الأجنبية مما مكّن الشركة من توسيع قاعدة عملائها بشكل أكبر.

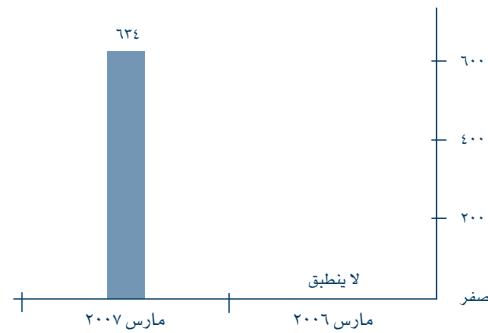
وبناء على أداء صناديقنا الاستثمارية فقد تمكنا من تعزيز خدمات إدارة المحافظ التقديرية والحصول على تفويضات عامة وخاصة من قبل كبار المستثمرين. كما سمحتنا مرونة وفعالية هذه الخدمة من الإستجابة لمتطلبات المستثمرين المؤسسيين المحددة. وتشمل هذه التفويضات والصلاحيات المحافظ المطابقة للشريعة الإسلامية والمحافظ الاستثمارية التي تسبق عمليات الإكتتابات العامة أو تلتها ومحافظ التداول بالأسهم في الأسواق الإقليمية.

كما قمنا خلال العام تحت المراجعة بإطلاق خدمات جديدة سوف تساعدنا على تلبية متطلبات عدد أكبر وأوسع من العملاء وتحديد أهمية المخاطر المختلفة بالنسبة لهم. ولا تزال منتجاتنا ذات الهيكلية المبتكرة تجذب العديد من المستثمرين، الأمر الذي مكّننا من إنجاز إكتتابات بقيمة ٢٠ مليون درهم خلال النصف الثاني من العام المالي المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧.

كما تمت خلال العام إعادة هيكلة صندوق دانة للسيدات ليتحول إلى صندوق عالي رئيسي يستثمر أصوله في صناديق أخرى موفراً بذلك إيرادات مجزية بعيدة عن تقليبات السوق. ومن المنتجات المبتكرة والإستراتيجية التي أطلقناها أيضاً في العام المالي المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧ خدمات الإستشارات الاستثمارية والتي تهدف إلى مساعدة المؤسسات الإقليمية على مواجهة تحديات إدارة استثمارتهم. وقد مكنتنا هذه الخدمات من توسيعة قاعدة عملائنا من الأفراد والمؤسسات على حد سواء.

وبإضافة إلى ذلك فإن مجموعة الاستثمار المباشر قد باشرت بالإعداد لإطلاق صندوقين آخرين في منتصف العام الحالي أولهما صندوق وسطي يستهدف السوق النامية وغير المكتفية لتمويل عمليات الاستحواذ وصندوق آخر يتطابق مع الشريعة الإسلامية ويستهدف السوق المتamنة لأنشطة الاستثمارية التي تتماشى مع متطلبات الدين الإسلامي.

إيرادات الاستثمار المباشر بألاف الدرهم



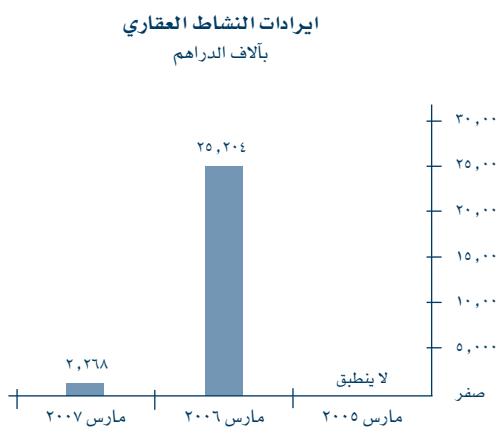
إدارة الأصول
على الرغم من الأوضاع الغير مواتية التي مرت بها الأسواق الإقليمية خلال السنة تحت المراجعة والتي شهدت أداءً سلبياً في أغلبية مؤشرات أسواق دول مجلس التعاون الخليجي والأسواق العربية الأخرى، إلا أن "المستثمر الوطني" قد نجحت إلى حد ما في الحفاظ على مستوى الأصول الخاضعة للإدارة في الوقت الذي أطلقت فيه الدائرة العديد من المحافظ الجديدة التي تتلاءم مع متطلبات السوق المتغيرة. وتطلع دائرة إدارة الأصول في شركتنا إلى المزيد من النمو والتوسيع في أنشطتها خلال السنوات القادمة.

وقد ساهمت دائرة إدارة الأصول خلال العام المالي المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧ بمدخل يوازي التسعة ملايين درهم. إلا أن هذه الإيرادات تراجعت خلال العام بسبب إنخفاض قيمة أتعاب أداء



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والاستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

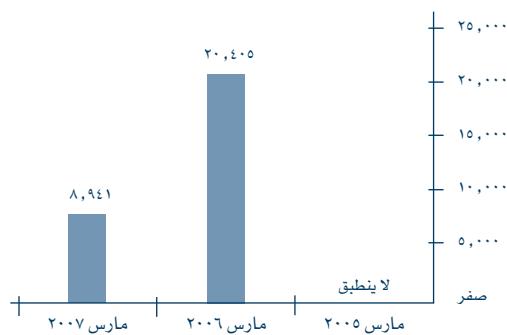
المغلق والإستثمار المباشر والتي يديرها خبراء على مستوى عالي. وإننا نعتبر هذا الصندوق وسيلة مثل توفر للأفراد من ذوي الإمكانيات المادية المرتفعة نسبياً والمؤسسات كذلك بالإستثمار في الأسواق العقارية المؤسساتية في مناطق عدة من العالم وبالتزامات ضئيلة نسبياً. وحتى تاريخ إصدار هذا التقرير فقد قام هذا الصندوق بالإستثمار في ثلاثة مشاريع على أن يستكمل عملية الإستثمار في مشروع رابع في المدى القريب.



دائرة الإستشارة والبحوث
تمت خلال العام المالي المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧ إعادة هيكلة دائرة الإستشارة والبحوث للتجمع بين إدارة البحوث الإستثمارية والمجموعة الإستشارية للعملاء وذلك بعد أن تم فصلها عن إدارة الأصول والتداول والتنفيذ. وقد أدت عملية إعادة هيكلة هذه الدائرة إلى خلق مزيج متباين بدأ يكتسب عزمه ويتحقق إنفذاه من خلال البدء في عملية تنظيم اللقاءات العملية والندوات التي تجمع بين إدارات الشركات المختلفة وتوقف فيما بينها.

وقد قامت إدارة البحوث الإستثمارية حتى الآن بإعداد أكثر من ١٢ تقريراً منذ تأسيسها في منتصف شهر يونيو الماضي لخدمة هدفها الرئيسي وهو تقديم التوصيات الإستثمارية لكافة عملاء "المستثمر الوطني" بما في ذلك فريق إدارة الشركة نفسه. وحتى تاريخه فقد تمكنت هذه التقارير من تقطيع خمسة قطاعات اقتصادية في المنطقة منها العقارية والصناعية والنقل الجماعي بالإضافة إلى تقارير أخرى ذات

إيرادات إدارة الأصول
بألاف الدرهم

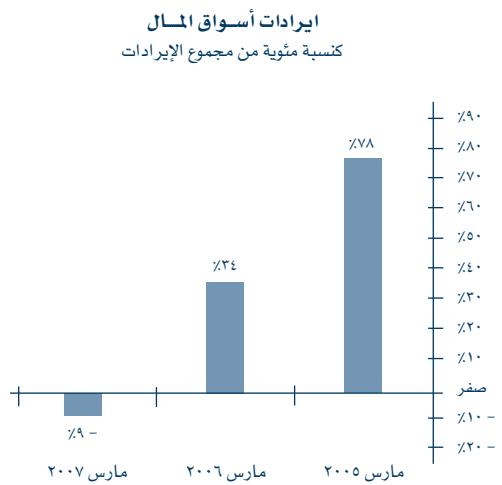


النشاط العقاري
ساهمت دائرة النشاط العقاري في أنشطة شركتنا في مجالات الإستثمار المصري وإدارة الأصول والتطوير بإيرادات بلغت حدود المليوني درهم. ويعود هذا التراجع السنوي في الإيرادات إلى التباطؤ في نشاط الاستثمار المصري وتراجع الأسواق المالية.

إلا أن إستراتيجية دائرة النشاط العقاري تركزت منذ منتصف العام الماضي على عمليات الشراء. وبنتيجة ذلك فقد قمنا بتمكّن فقد المفرق في أبوظبي إلى جانب قطاعي أرض في الإمارة نفسها. وتتعزّز "المستثمر الوطني" إعادة تطوير الفندق بكلفة قد تصل إلى حوالي ٧٠ مليون درهم وذلك على ثلاث مراحل: الأولى تشمل بناء فندق جديد ملحق بفندق المفرق ويبلغ عدد غرفه ١١٥ غرفة، بالإضافة إلى إعادة تأهيل الفندق القديم والبالغ عدد غرفه ١٢٠ غرفة وفقاً للمستويات العالمية، هذا إلى جانب إنشاء موقع تجاري يربط بين جناحي الفنادق.

وقد قامت إدارة النشاط العقاري في شهر يونيو من عام ٢٠٠٦ بإطلاق صندوق جديد برأسمال مغلق وهو صندوق المستثمر الوطني للتطوير العقاري. وسوف يقوم هذا الصندوق بالإستثمار في عمليات تطوير الأبنية الحديثة وإعادة تأهيل المنشآت القائمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

كما أطلقت الدائرة مبادرة جديدة في العام نفسه تحت إسم صندوق المستثمر الوطني الرئيسي للإستثمار العقاري والذي سيقوم بالإستثمار في أسهم الصناديق العقارية ذات رأس المال



ثقتنا بالمستقبل

منذ أن أعلنا عن هويتنا الجديدة في العام ٢٠٠١ ونحن ملتزمون باستراتيجيتنا الهدافة إلى النمو والتنوع وزيادة الإيرادات عن طريق زيادة أعداد العاملين لدينا واختيار الكوادر المؤهلة لدفع الشركة نحو التقدم والتطور بهدف خدمة السوق المت ammonia بدولة الإمارات العربية المتحدة وأسواق الخليجية المجاورة.

وفي العام ٢٠٠٦ تمكنا من تحقيق أهدافنا التوسعية وتطوير أعمالنا وأنشطتنالكي نصبح واحدة من كبريات الشركات العاملة في مجال الاستثمار بالدولة والدول المجاورة ذات الأسواق الواعدة. ومن بين الأمور التي نطمئن إليها مستقبلاً هي أن نصبح من الشركات الرائدة في مجال توفير الخدمات الإستشارية في المنطقة وخصوصاً في مجال التعاملات عبر الحدود بين مختلف دول مجلس التعاون. كما نسعى جاهدين للإستفادة من خبرتنا الطويلة في مجال إدارة الإستثمارات لتنمية الصناديق الإستثمارية النوعية ب مختلف فئاتها وأساليب استثمارها ودرجات مخاطرها. وبذلك تكون قد حققنا أحد أهم أهدافنا وهو تنويع مصادر دخلنا من خلال تحسين نوعية إيراداتها.

إن قدرة "المستثمر الوطني" على الإستفادة من ميزانيتها العامة في عمليات الإستثمار ستؤثر إيجابياً على أنشطة الشركة وقدرتها التنافسية من خلال التميز عن بقية الشركات العاملة

من حيث تقني وإستراتيجي. ونعتزم حالياً التوسيع في نطاق تغطيتنا بشكل تدريجي ليشمل كافة القطاعات الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة ولاحقاً في دول مجلس التعاون الخليجي. ويتمتع فريق عمل الادارة بالخبرة والقدرة على القيام بالتحليلات الدقيقة وتقسيم الحقائق من مصادرها الموثوقة واعداد التقارير التي تستحوذ على اهتمام المستثمرين بأسلوب منصف وعملي وغير منحاز ليخدم مصلحة المستثمرين على اختلاف اهتماماتهم. وخلال العام القادم سوف نتوسع في عملية إعداد هذه التقارير ونشعب في مواضيعها وطروحاتها من خلال زياة عدد فريق المحللين العالميين لدينا ونوعية الشركات التي تقوم بدراسة أدائها.

وفي الوقت نفسه فقد قمنا بإعادة ترتيب هيكلية المجموعة الإستشارية للعملاء لتصبح أكثر قدرة على توفير أفضل الخدمات للعملاء. وبناء على ذلك فإن هذا الفريق الإستشاري قد أصبح اليوم أكثر قدرة على تفهم احتياجات العملاء وتقديم الأفكار المبتكرة التي تساعدهم على اختيار الإستثمارات المناسبة لاحتياجاتهم. وقد تم ذلك عن طريق زيادة عدد العاملين في هذا الفريق مما مكننا من التواصل مع عدد أكبر من العملاء بهدف التعرف على احتياجاتهم وتطوير المنتجات التي تلائم متطلباتهم. وسوف نعمل مستقبلاً على مواجهة التحديات التي تواجهنا لكي ننجح في التسويق بشكل أكبر وأفضل بين مختلف الدوائر العاملة في شركتنا.

الاستثمارات الرئيسية

بلغت إيرادات الاستثمارات الرئيسية قيمة ٢٨٠,١ مليون درهم. وقد نتجت إيرادات الاستثمارات الرئيسية عن الأنشطة المرتبطة بأدوات الأسواق المالية والإستثمارات المباشرة وحركة السوق المالية.

وقد قررنا خلال العام نظراً للتقلبات السوقية الشديدة أن نخفض من مستوى محافظنا الخاصة في الأسهم المدرجة على الأسواق المحلية. وقد أنتجت استراتيجيةنا المحافظة هذه بعض النتائج الأيجابية مما خفف بالتالي من التأثيرات الناتجة عن عدم الاستقرار في الأسواق المحلية. وقد إنخفضت مساهمة الإيرادات الموحدة لاستثمارات أسواق المال الرئيسية من نسبة ٧٨٪ منذ عامين الى ٩٪ حالياً الأمر الذي يعكس تحسن مزاج أنشطة الشركة.



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والاستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

كواحدنا البشرية

يلعب موظفونا دوراً كبيراً في تقدم وتطور أعمالنا. فخلال عام تيز بالتراجع النسبي والتقلبات في معظم الأسواق المالية، أبدى موظفونا ولاءً كبيراً للشركة وأثبتوا إلتزامهم بوضع مصالح عمالتنا قبل أي شأن آخر. وبناء على ذلك فإننا نؤمن بأن خبرة موظفينا وقدرتهم على الإبتكار واستحداث الأفكار الجديدة وأخلاقيتهم في العمل تعطينا دفعاً قوياً لمواجهة تحديات المنافسة المت坦مية في أسواق المنطقة. وإننا نلمس يوماً بعد يوم إحساس موظفينا بانتمائهم لمؤسستنا وهذا ما أود أنأشكرهم عليه وأبدى اعتزازي بما يبذلوه من جهد وثبات لتوفير أفضل الخدمات لعمالتنا في أصعب الظروف التي مررنا بها. وباختصار شديد أقول أنتي أشعر فعلاً بالفخر والإعتزاز لعملي إلى جانب هذا الفريق المتميز يوماً بعد يوم.

في المجال نفسه. وفيما تستمر شركتنا في التوسيع الجغرافي والتنوع في المنتجات التي توفرها لعملائها سوف نتمكن من تفزيز نطاق استثماراتنا الرئيسية كجزء أساسي من إستراتيجيتنا الشاملة الهادفة إلى التنوع في المنتجات والخدمات والأنشطة التي نمارسها.

وبناء على ذلك فإننا لا نزال على ثقة بأن إستراتيجيتنا القائمة ستظل الدافع الأساسي وراء نمونا مستقبلاً. وفيما نتطلع بنظرية تفاولية للعام ٢٠٠٧ والأعوام التي سوف تليه فإننا على ثقة بأن الفرص المتاحة لنا للإستفادة من إمكاناتنا ستكون أكبر وأوسع، الأمر الذي يمنحكنا الثقة بأن حصتنا في السوق سوف تزداد في الوقت الذي سوف نركز فيه اهتمامنا على أسلوب تنفيذ عملياتنا والإستمرار في تهميزة أنشطتنا الرئيسية من خلال الإعتماد على الفرص التي ستتوفر لنا عاجلاً أم آجلاً.

كلمة شكر وتقدير

أود أن أغتنم هذه الفرصة لكي أعبر عن اعتزازي وشكري العميق للأعضاء مجلس إدارة "المستثمر الوطني" الذين كانوا ولا يزالون يلعبون دوراً رئيسياً في دفع عجلة هذه المؤسسة إلى الأمام من خلال إلتزامهم الدائم وخبرتهم العريقة في مجالات عملنا. كما أود أنأشكرهم على حكمتهم ورؤيتهم البعيدة المدى المستقبل الشركة وتوجيهاتهم لإدارتها. وبشكل خاص أود أنأشكر عمالءنا ومساهمينا على مساندتهم وولائهم لنا ولأعضتنا.

أورهان عثمان صوي
الرئيس التنفيذي

إننا نعلم جيداً بأن ركائزنا ثابتة وجذورنا راسخة وأن إتباعنا لـإستراتيجية النمو الثابت والتدرج سوف يمكن شركتنا من أن تصبح شركة متكاملة توفر كافة الخدمات تحت سقف واحد وتصبح بذلك في طليعة الشركات العاملة في المجال نفسه.

النزاهة والمسؤولية والشفافية

نفخر في "المستثمر الوطني" بماضينا وحاضرنا الذين إكتسبنا فيما ثقة عمالتنا بنزاهتنا في التعامل منذ أن تأسست شركتنا قبل أكثر من عقد من الزمن. وكمؤسسة مسؤولة عن متابعة هذا النهج فإننا ملتزمون بتوفير الإستشارات الموثوقة وال بعيدة عن التحيز لعمالتنا. وفيما قد لا يرى بعض مساهمينا النتائج الفعلية التي حققناها خلال العام تحت المراجعة إلا أنها تتعهد بأن نظل ملتزمين بمقاييسنا العريقة من خلال تطوير مستويات الشفافية في الإفصاح عن معلوماتنا المالية.

كما أنها كانت ولا نزال ملتزمين باتباع الخطوات التي تساعدها على تعزيز الأنشطة التي توفر لنا إمكانية متابعة أعمالنا بشكل فعال وأخلاقي ونزيه لصالح عمالتنا ومساهمينا.

كما اعتمدنا في العام ٢٠٠٦ مجموعة من المبادئ التي تساعده على حماية البيئة التي نعيش ونعمل فيها وذلك من خلال تقليل مستوى النفايات وإستخدام الورق المعاد تدويره في معظم مطبوعاتنا بما في ذلك تقريرنا السنوي الحالي الذي تتضمنه بين أيديكم.



نشاط الشركة

- توفير الخدمات الإستشارية لجمع رأس المال اللازم لشركة (بولدر ستيل المحدودة) الأسترالية المدرجة على السوق المالي الأسترالي من أجل تنفيذ مشروعها الخاص بتصنيع أنابيب الفولاذ الصلب في كل من دول مجلس التعاون وأستراليا

ونظراً لمحدودية عمليات الإكتتاب في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال العام تحت المراجعة، فقد ركز فريق عمل دائرة الإستثمار المصري في شركة "المستثمر الوطني" أهدافه على تطوير عمليات الشركة وتعزيز وجودها في الأسواق الخارجية إضافة إلى التركيز على عمليات الطرح الخاصة والخدمات الإستشارية لعمليات الدمج والإستحواذ.

وقد قام هذا الفريق خلال العام بتوفير الخدمات الإستشارية لعدد من الصفقات في كل من الهند واستراليا وأفريقيا الجنوبية والمملكة العربية السعودية والسودان. وإضافة إلى ذلك فإن التركيز بشكل خاص على العدد المتزايد من الكفiliين الماليين في دول مجلس التعاون قد أعطى ثماره من خلال إنجاز عدد من التقويضات لعمليات البيع والشراء. وبنتيجة هذه الجهد فقد تم اختيار "المستثمر الوطني" كأفضل "شركة للأسهم العادية في الإمارات" من قبل مجلة "بوروماني" في عام ٢٠٠٦ .



ويدخل فريق عمل الإستثمار المصري في العام الجديد بزخم قوي في مجال الصفقات والإتفاقيات الجديدة معتمداً بذلك على المنتجات المختلفة والمميزة التي توفرها الشركة. وتتضمن التقويضات الحالية عمليات الدمج والإستحواذ والإكتتابات في سوق دبي المالي وبقية الأسواق المالية بالدولة والطروحات الخاصة.

ومن بين التطورات الهامة الحاصلة في أسواق دول مجلس التعاون زيادة رغبة المستثمرين الإقليميين في الإستفادة من عمليات الدمج والإستحواذ خارج الحدود. وبالتالي فقد تمكن فريق

يتمحور نشاط الشركة حول ستة محاور رئيسية وهي الإستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والمجموعة الإستشارية للعملاء والإستثمار الرئيسي.

الاستثمار المصري

- تضمن الأنشطة الأساسية في مجموعة الإستثمار المصري التالي:
- طرح للإكتتاب العام والخاص لأدوات الأسهم والديون
 - الخدمات الإستشارية للإستحواذ والدمج
 - الإستشارات المالية العامة للشركات

وقد تمكنت دائرة الإستثمار المصري في "المستثمر الوطني" خلال العام تحت المراجعة من الإستفادة من أدائها القياسي في العام الذي سبقه للتعاطي مع المقتبات الحاصلة في الأسواق المحلية والإقليمية وزيادة درجة المنافسة من قبل الشركات العاملة في المجال نفسه. وفي سوق الإمارات تحديداً فقد أدى التأخير في إصدار قانون الشركات الجديد وتراجع أسواق الأسهم إلى تأجيل وفي بعض الأحيان إلغاء عدد من الإكتتابات المحتملة. إلا أن تطبيق الإستراتيجية التي اعتمدتها الشركة في العام الماضي والتي تقضي بتقديم منتجات الشركة وتوسيعها الإستراتيجية نجح في زيادة إيرادات الإستثمار المصري بالشركة بما يفوق الرقم القياسي الذي حققه في العام السابق.

ومن العمليات الرئيسية التي قامت دائرة الإستثمار المصري باستكمالها أو الإعداد لها خلال الفترة تحت الدراسة نذكر تحديداً:

- الإدارة الرئيسية المشتركة لطرح شركة الثريا للإتصالات الفضائية الخاصة والذي بلغت قيمته ٣٠٠ مليون دولار أمريكي
- طرح خاص بقيمة ١٥٠ مليون درهم إماراتي لشركة هندية كبيرة تعمل في مجال حلول البرمجة والخدمات المرتبطة بها
- طرح سابق لعملية الإكتتاب في شركة هندية تعتبر ثاني أكبر شركة عملاقة في مجال النشاط العقاري

تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.



- زيادة المنافسة من قبل الشركات الإقليمية والعاملية
- القدرة على دعم عملاء الاستثمار المصري برأس المال في الصفقات التي تقوم بها الشركة
- هبوط قيمة الإيرادات الناتجة عن إنخفاض أتعاب الخدمات الإستشارية

وبهدف الحفاظ على مستوى نمو دائرة الاستثمار المصري بشركة "المستثمر الوطني" فإن من الضروري الاعتماد على قدرة الشركة في تطوير خبرات موظفيها والحفاظ عليها وتوفير الخدمات غير السلعية والقائمة على أساس خدمة العملاء بمستوى أعلى ونوعية أفضل إلى جانب دعم الميزانية العمومية لعملائنا الرئисيين.



الاستثمار المباشر

خلال السنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ مارس، ٢٠٠٧، استمرت مجموعة الاستثمار المباشر في تنمية قاعدة منتجاتها من خلال الاعتماد على خبراتها في مجال استقطاب الصفقات. ومن الإنجازات الهامة التي حققتها هذه المجموعة خلال العام إطلاق أول صندوق للاستثمار المباشر لغير وهو صندوق المستثمر الوطني لنحو رأس المال. وعلى الرغم من التحديات التي واجهت عملية جمع الأموال اللازمة للصندوق فإن المجموعة قد تمكنت من تحقيق أول إغلاق للصندوق في عام ٢٠٠٦ فيما من المتوقع أن تتم عملية الإغلاق الثانية في الربع الثاني من العام ٢٠٠٧.

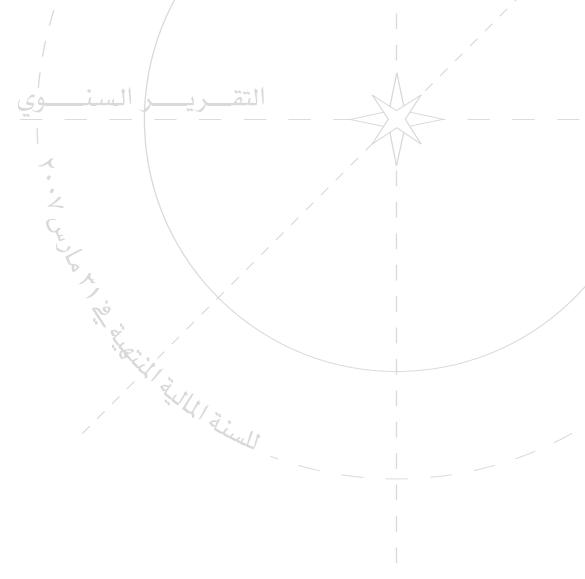
وقد تمكّن الصندوق من تحقيق عملية إنسحاب إستثماري له من خلال بيع جزء من إسهامه مجموعة ديبا المتحدة لصناديق إدارة استثمار مباشر إقليمي بعائد مالي بلغت نسبته ٢٥٪ ومعدل عائد داخلي بنسبة تزيد عن ٣٠٪. وقد أظهرت هذه العملية قدرة "المستثمر الوطني" الواضحة على الدخول في عمليات الاستثمار المباشر بوقت مبكر والخروج منها رغم ذلك بأرباح مجزية.

وحتى الآن فقد تمكنت "المستثمر الوطني" من جذب العديد من الإستثمارات للاصدوق. ففي خلال هذه المرحلة يسعى الصندوق إلى إقتناص فرص الاستثمار المباشر المجدية في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر وباسستان

عمل الاستثمار المصري بالشركة من القيام بمثل تلك الصفقات في أسواق كل من الهند والمملكة العربية السعودية خلال العام تحت المراجعة. وتتوقع "المستثمر الوطني" أن يؤدي ذلك خلال العام الحالي إلى زيادة فرص توفير الخدمات الإستشارية وتقليل الاعتماد التقليدي على الإيرادات التي توفرها عمليات الإكتتاب بشكل حصري. وبالإضافة إلى ذلك فإنه قد تم الإعلان عن بعض التعديلات في قانون الشركات الجديد مما سيوفر الإمكانيّة للمؤسسات العائلية بالدولة لجمع رأس المال من خلال الإكتتاب في أسواق الأسهم العامة الأمر الذي سيلعب دوراً هاماً في تعزيز نشاط الإكتتابات الأولية.

وتتوقع "المستثمر الوطني" زيادة هامة في النواحي المتعلقة بإستدامة الشركات ضمن الإطارين التقليدي والإسلامي مما دفع بالشركة إلى تعزيز خبرتها في هذين المجالين. وفيما تظل توقعات دائرة الاستثمار المصري بالشركة لأنشطتها في العام الحالي قوية، قد يكون من الضروري التعرف على بعض التوجهات السوقية التي قد تشكل تحدياً لعمليات الدائرة، ومنها ذكر:

- إجتذاب الكوادر المؤهلة وصاحبة الخبرة في مناخ تشتد فيه المنافسة وتكثر فيه السيولة



المجال العقاري في دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد أظهر أداء هذا الصندوق القياسي قدرة "المستثمر الوطني" في مجال إدارة الأصول الإقليمية بسبب تفوقه على كافة المعايير الخاصة بالصناديق المشابهة في المنطقة. وقد شجع أداء هذا الصندوق "المستثمر الوطني" على إتباع منهاج قطاعي خاص بصناديق الأسهم الإقليمية. كما أصبح التخصص القطاعي عنصراً أساسياً تعمده دائرة إدارة الأصول بالشركة وتستفيد منه في تتميم قدرات الشركة على إدارة الأصول.

ومن جهة الأداء فقد تفوق صندوق المستثمر الوطني العقاري النشط للشرق الأوسط وشمال أفريقيا على مؤشر سوق الأسهم العربية بنسبة ١٩,٥٪ منذ إنطلاقته في شهر أغسطس من عام ٢٠٠٥. وفي العام ٢٠٠٦ تفوق الصندوق مجدداً على مؤشر السوق بنسبة ٢٠٪ بمعدل تقلبات أسبوعي على مدار السنة بلغت نسبته ٢٨٪ مقارنة بنسبة تقلبات مؤشر السوق التي وازت ١٧٪.

تفوق صندوق المستثمر الوطني للأسمهم القيادية على مؤشر أسهم سوق الإمارات بنسبة ١٥,٣٪ منذ تأسيسه في عام ٢٠٠٥ وبنسبة ٦,٦٪ خلال عام ٢٠٠٦ بمعدل تقلبات أسبوعية على مدار السنة بلغت نسبتها ٢٠٪ مقارنة بتقلبات مؤشر سوق الأسهم الذي بلغت نسبته ٢٩٪. وقد جعل هذا الأداء من صندوق المستثمر الوطني للأسمهم القيادية الصندوق الأفضل أداءً مقارنة بالصناديق المماثلة وفقاً لمبدأ العائد ذي المخاطر المعدلة والمطلقة.

وقد تم تحقيق ذلك عن طريق جهود الشراء المكثفة التي شملت أسواق دولة الإمارات وأسواق الأسهم في دول مجلس التعاون المجاورة. كما نتج هذا النجاح عن أسلوب التنفيذ المدروس والبني على إتباع منهاج تقادى التقلبات السوقية الحادة والتي اعتمدها مدير الصندوق منذ تأسيسه.

صندوق المستثمر الوطني العقاري النشط

يعتبر صندوق المستثمر الوطني العقاري النشط لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من الأدوات الاستثمارية المميزة التي تمنح المستثمرين الفرصة للتعرف على الفرص الاستثمارية في

صندوق المستثمر الوطني العقاري النشط



أداء الصندوق	
الفترة الزمنية	الأداء
٢٠٠٦ سنوياً	%٢١,٠-
منذ الإنطلاق	%٧٧,٥-

مؤشر سوق المالية العربية	
الفترة الزمنية	الأداء
٢٠٠٦ سنوياً	%٤١,٠-
منذ الإنطلاق	%٢٧,٠-

(*) المقارنة هي للتوضيح فقط



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

المؤشرات الاقتصادية



مؤشر الأسواق العربية

الفترة الزمنية	الأداء سنوياً
٢٠٠٦	٤١,٠-

مؤشر الأسواق الخليجية

الفترة الزمنية	الأداء سنوياً
٢٠٠٦	٤٦,٠-

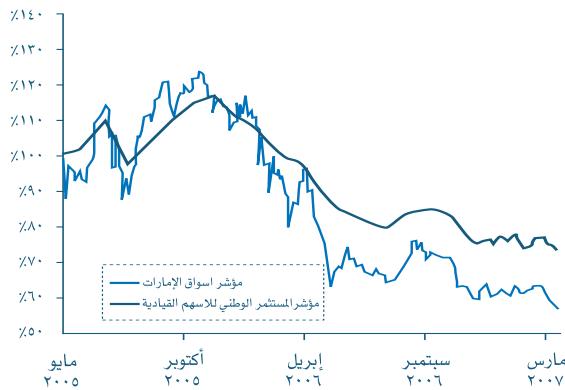
مؤشر أسواق الإمارات المالية

الفترة الزمنية	الأداء سنوياً
٢٠٠٦	٤٤,٤-

المتحفظ والمترقب للتقلبات السوقية الذي انتهجه "المستثمر الوطني" أدى إلى تفوق أداء صناديق الشركة مقارنة بالصناديق المماثلة وبالمعايير ذاتها. وبالتالي فقد عززت "المستثمر الوطني" سمعتها مرة أخرى كمؤسسة رائدة في مجال إدارة الأصول.

تكبد المستثمرون الذين تداولوا بالأسهم خلال العام ٢٠٠٦ خسائر فادحة نتجت عن هبوط الأسواق المالية إضافة إلى الديون التي ترتب على هؤلاء المستثمرين من جراء القروض التي حصلوا عليها من المصادر العاملة بالمنطقة. إلا أن أسلوب الإدارة

صندوق المستثمر الوطني للأسهم القيادية بالمقارنة مع مؤشر أسواق الإمارات(*)



صندوق المستثمر الوطني للأسهم القيادية

الفترة الزمنية	الأداء سنوياً
٢٠٠٦	٢١,٢-
منذ مراحل الإنطلاق	٢٤,١-

مؤشر أسواق الإمارات

الفترة الزمنية	الأداء سنوياً
٢٠٠٦	٤٤,٤-
منذ مراحل الإنطلاق	٣٩,٤-

(*) يسبب عدم توافر مؤشرات سوق الإمارات لشهر مايو ٢٠٠٥ فقد اعتمدنا مؤشر بنك أبوظبي الوطني للمواهد خلال الفترة الزمنية نفسها.



وتسعى "المستثمر الوطني" جاهدة لتطوير نشاط الاستثمار المباشر خلال السنوات الثلاثة أو الخمسة المقبلة بهدف زيادة الأصول الخاضعة للإدارة بشكل ملحوظ واكتساب ثقة العملاء والمساهمين والاستثمرين باعتبارها أحد أكبر بيوت الإستثمار المباشر في المنطقة. ومع الوقت فإن ثقة الشركة سوف تزداد بأن نشاط الإستثمار المباشر سوف يعزز دورها كلاعب رئيسي ومستثمر أساسي في هذا المجال إلى جانب توفير مدخل دائم وثابت من خلال جمع أتعاب صناديقها الخاضعة للإدارة والفوائد المتربطة عليها. ومن المتوقع أن ينعكس ذلك الأمر بشكل إيجابي على وضع الشركة المالي بشكل عام.

وبما أن أغلبية إيرادات المؤسسات تأثرت سلباً من جراء عملية التصحيف الحادة التي طالت الأسواق المالية فقد استمر الشعور بعدم الاستقرار على حاله خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٧ بينما أظهرت التقديرات الإقليمية تفاؤلاً بالمستقبل.

إدارة الأصول

مرت أسواق الأسهم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنفس الظروف الصعبة خلال العام ٢٠٠٦. فقد تراجع مؤشر السوق المالية العربية %٤١ وأغلق على ٦٠١ نقطة في عام ٢٠٠٦ مقابل ١٠١٤ نقطة في نهاية عام ٢٠٠٥. وكان الدافع الرئيسي وراء عملية التصحيف التي حصلت في أسواق المنطقة هو التقارب بين أكبر الأسواق المالية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي وهي أسواق السعودية والإمارات العربية المتحدة والكويت والتي تتضمن معالمها من خلال تراجع مؤشر السوق المالية الخليجية التي تراجعت بنسبة ٦٤٪ خلال الفترة نفسها. إلى جانب ذلك فقد هبطت أحجام التداول بشكل كبير في كافة أسواق المنطقة بنتيجة عدم تفاؤل المستثمرين بمستقبل هذه الأسواق.

وبما أن أغلبية إيرادات المؤسسات تأثرت سلباً من جراء عملية التصحيف الحادة التي طالت الأسواق المالية فقد استمر الشعور بعدم الاستقرار على حاله خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٧ بينما أظهرت التقديرات الإقليمية تفاؤلاً بالمستقبل.

والهند والأردن والكويت خصوصاً وأن لدى الشركة شبكة علاقات طيبة بالمستثمرين الكبار في هذه الدول. ونظراً لحجم الإستثمارات التي تمكن الصندوق من جمعها حتى الآن فإن الشركة تتوقع أن تكتمل عملية الإستثمار فيه خلال سنة أو سنتين.

كما أن الشركة قد جهزت الخطط المتقدمة لإطلاق صندوق صناعي خلال فترة وجيزة. ولهذا الغرض فقد استكملت عملية الدراسة المستفيضة كما أنجزت عملية تصميم المنتج من خلال إدخاله في مرحلة التجربة المبكرة في السوق والتي أظهرت حتى الآن نتائج إيجابية ومشجعة. وقد قام الصندوق حتى الآن بتحديد أربع فرص للشراكة مع شركات عالمية لتأسيس قاعدة صناعية متطرفة في المنطقة. كما أن الشركة قد بدأت عملية التفاوض مع جهتين مختلفتين لإطلاق صناديق إستثمار مباشر محددة في المستقبل خلال فترة تتراوح بين ١٢ و ١٨ شهراً. وتشمل هذه الصناديق صندوق المستثمر الوطني الوسطي الذي يستهدف الأسواق النامية التي لا تتوافق فيها فرص تمويل صفقات الإستحواذ، إضافة إلى صندوق مطابق لأحكام الشريعة الإسلامية والذي يستهدف الأسواق التي تشهد طلباً كثيفاً للمنتجات المتوافقة مع متطلبات الدين الإسلامي.

ومن الخطوات الهامة التي خطتها الشركة في عام ٢٠٠٧ إعلانها في شهر مايو من عام ٢٠٠٧ عن الإفتتاح المبدئي لمكاتبها في إمارة دبي والتي سوف يتركز تخصصها على نشاط الإستثمار المباشر. ومع أن هذه المكاتب لا تزال في مرحلة التأسيس إلا أنها تمنت حتى الآن من جذب العديد من الصفقات الهامة.

وخلال العام نفسه أيضاً أنجزت "المستثمر الوطني" حملة توعية لنشاط الإستثمار المباشر عن طريق وسائل الإعلام المتخصصة ورعاية إفتتاح أول فرع في منطقة الشرق الأوسط لجمعية "وارتون لشراكه الإستثمار المباشر" والتي تعتبر جزءاً من الشبكة العالمية لخريجي كلية وارتون التابعة لجامعة بنسلفانيا العاملين في مجال الإستثمار المباشر في كافة أنحاء العالم.



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

إعادة تسيير هذه المحفظة قدماً فقد تم تعريض هذا الصندوق لعدد من الأصول المختلفة منها الأسهم العالمية والسنادات وأسهم وسندات الأسواق النامية والعقارات والسلع وصناديق الإحتماء والعقود المستقبلية.

حسابات الإستثمار

توفر دائرة إدارة الأصول في شركة "المستثمر الوطني" خدمات إدارة الإستثمار الإستشارية حسب متطلبات المحافظ المحددة. وبالإضافة إلى حسابات الإستثمار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا التي تم تفويض الشركة بإدارتها، فإن "المستثمر الوطني" توفر حالياً خدماتها في مجال إدارة الأصول على المستوى العالمي للمؤسسات والشركات التي تود الاستثمار في الأسواق الواعدة.

وخلال العام تحت المراجعة قامت "المستثمر الوطني" بتوقيع عدد من التقويضات لإدارة الإستثمارات والتي تتضمن إدارة ميزانيات مؤسسات كبرى. وتتمحور هذه التقويضات حول توفير الإستشارة للتوجهات الإستثمارية وتوزيع الأصول والأساليب الإستثمارية واجراءاتها واختيار الشركاء وموفري الخدمات الفرعية مثل شركات التداول بالأسهم والبنوك والأمناء وأنظمة إدارة المحافظ إضافة إلى إدارة المخاطر على المستويين الإقليمي والعالمي وخدمات الإستشارة القانونية والضرائية.

ومن خلال توفير هذه الخدمات فإن "المستثمر الوطني" تعتمد على خبرات فريق عمل دائرة إدارة الأصول خصوصاً في مجال توزيع الأصول عالمياً وإدارة الإستثمارات معتمدة بذلك على شبكة علاقاتها في الأسواق الإقليمية وصلاتها بموفري الخدمات.

السنادات بمعدلات الفائدة المتصاعدة
بهدف جلب المزيد من الحلول الإستثمارية للأسوق قامت دائرة إدارة الأصول بشركة "المستثمر الوطني" بإطلاق عدد من السنادات المرتبطة بالأسمهم والمضمونة للسداد نقداً والتي تستحق بواسطة قسائم الفوائد الملحقة بالسند. وقد وصل حجم شهادتي الإيداع إلى حوالي ٢٠ مليون درهم.

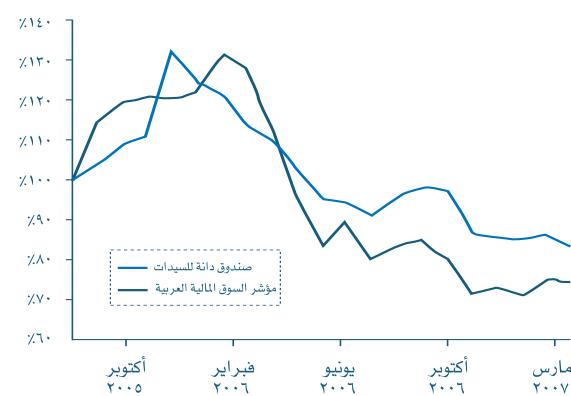
صندوق دانة للسيدات

أداء الصندوق
الفترة الزمنية
الأداء ٢٠٠٦ %٣١,٠٠ سنوياً
منذ الإنطلاق %١٢,٥-

مؤشر سوق المالية العربية
الفترة الزمنية
الأداء ٢٠٠٦ %٤١,٠٠ سنوياً
منذ الإنطلاق %٢٧,٠-

(*) المقارنة هي للتوضيح فقط

صندوق دانة للسيدات
مقارنة بمؤشر السوق المالية العربية(*)



يهدف صندوق دانة للسيدات إلى تحقيق إيرادات مجذبة من خلال الإستثمار في الأسواق الإقليمية والعالمية. وفي شهر يونيو من عام ٢٠٠٦ قررت "المستثمر الوطني" مراجعة إستراتيجية إستثمارها في هذا الصندوق وتحويله إلى صندوق رئيسي يسثمر أمواله في صناديق أخرى الأمر الذي زاد من نسبة إنفتاحه على الأسواق العالمية إلى ٦٠٪ مقارنة بنسبة ٤٠٪ للأسوق الإقليمية.

وكان الهدف من وراء تأسيس هذا الصندوق هو تحقيق إيرادات ثابتة ومتعددة المصادر ومعتدلة المخاطر ضمن استراتيجية تضمن الحفاظ على رأس مال الصندوق. وفيما تمضي عملية



"أفضل بيت إستثماري في دولة الإمارات العربية المتحدة" في المجال العقاري من إحدى كبريات المؤسسات المتخصصة ومقرها العاصمة البريطانية.

يعتبر تأسيس دائرة النشاط العقاري بالشركة التزاماً استراتيجياً لتزويد العملاء بحلول مصممة خصيصاً لمساعدتهم في تجسيد أهدافهم في هذا القطاع المتنامي. ويكون فريق عمل الدائرة من متخصصين في المجال العقاري يزيد مجموع خبراتهم عن الـ ٨٠ عاماً في تقديم الحلول العقارية الشاملة في الإستثمارات المصرفية وإدارة الأصول وإستثمار التطوير العقاري. وتقدم شركة المستثمر الوطني لإدارة العقار (كوليير إنترناشيونال) وهي شركة تابعة بالكامل لشركة "المستثمر الوطني" خدمات عدة في مجال إدارة العقارات وبيعها وتأجيرها.

وتشتمل الخدمات التي توفرها دائرة النشاط العقاري ضمن الإستثمارات المصرفية إعداد دراسات الجدوى وإدارة الشؤون المالية والقانونية وإقرار هيكلية رأس المال. كما توفر الدائرة للعملاء خدمات تجميع رؤوس الأموال.

وقد تم تكليف الفريق العامل بدائرة النشاط العقاري بالشركة في عام ٢٠٠٦ بملاطف رئيسي لإكتتاب شركة تمويل وهي شركة تتخذ من دبي قاعدة لها و تعمل في مجال تمويل عمليات الرهن وهي الشركة الأولى من نوعها في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة مباشرة إلى شركة مساهمة عامة.

هذا وتعمل دائرة النشاط العقاري بالشركة حالياً على تأسيس محفظتها الخاصة في مجال تطوير المشاريع. ففي شهر نوفمبر من العام ٢٠٠٦ قامت "المستثمر الوطني" بتملك قطعتي أرض في مشروع "كايبيتال سنتر" في أبوظبي بهدف إنشاء برجين الأول للمكاتب بعلو ٢٣ طابقاً والثاني للشقق المفروشة بعلو ٢٧ طابقاً. وكما هو معلوم فإن مركز أبوظبي الوطني للمعارض يقع في وسط مشروع كايبيتال سنتر وهو من أضخم المشاريع القائمة حالياً في الإمارة.

هيكلية فريق العمل

خلال السنة تحت المراجعة، عززت "المستثمر الوطني" قدراتها من خلال زيادة العاملين بفريق إدارة المحافظ وتأسيس البنية التحتية المثلثية التي سوف تفتح المجال أمام الشركة لتلبية احتياجات المستثمرين من مختلف الفئات.

إن هدف دائرة إدارة الأصول الإستراتيجي هو زيادة قيمة استثمارات عملاء ومستثمري الشركة وبقية المستفيدين من خدمات "المستثمر الوطني" على المدى البعيد وذلك من خلال التنمية المستدامة لعمليات الشركة. ويعتبر الهدف الأساسي من وراء هذا التطور هو التركيز بشكل أساسي على نقاط قوة دائرة إدارة الأصول الرئيسية ومبادئها وخبرات العاملين فيها من أجل تعزيز الدور القيادي لشركة "المستثمر الوطني" في الأسواق المحلية والإقليمية إضافة إلى زيادة أرباح الشركة وتعزيز نموها المستدام.

وسوف تحقق دائرة إدارة الأصول هذا الهدف من خلال:

- توفير الحلول المبتكرة والمتنوعة والتي تجذب المزيد من المستثمرين
- الالتزام بتأمين الإيرادات المحدودة المخاطر
- تأمين الخدمات العالمية المستوى للعملاء

النشاط العقاري

لربما تكون "المستثمر الوطني" هي المصرف الإستثماري الوحيد في دولة الإمارات الذي يتضمن دائرة متخصصة وفريقاً متقدراً للنشاط العقاري. ويوفر هذا الفريق حلولاً متكاملة في مجال الإستثمار المصري وإدارة الأصول والتطوير والإستثمار العالمي.

والآن وقد مضى على تأسيس هذه الدائرة ثلاثة سنوات تقريباً فقد إزدادت مساهمتها في زيادة إيرادات الشركة. واعتراضاً بدورها في مجال النشاط العقاري وإنجازاتها المتميزة فقد حصلت على جائزة





تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والاستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

أما الصندوق الآخر الذي أطلقته الدائرة فهو صندوق المستثمر الوطني الرئيسي للإستثمار العقاري والذي تم تأسيسه في شهر نوفمبر من عام ٢٠٠٥ بهدف الإستثمار في صناديق عقارية مغلقة للإستثمار المباشر في كافة أنحاء العالم. ويسعى هذا الصندوق إلى جمع ما لا يقل عن ١٥٠ مليون دولار للإستثمار في ١٢ مشروعًا. وتتنظر "المستثمر الوطني" لهذا الصندوق على أنه الوسيلة المثلثة لمنح العملاء الكبار والمؤسسات فرصة دخول الأسواق العقارية في مختلف دول العالم من خلال التزامات معتمدة.

كما يسعى الصندوق إلى إستهداف صناديق الإستثمار المباشر العقارية التي تركز على زيادة الإيرادات وإقتناص الفرص الإستراتيجية. وفي الوقت نفسه فإن الصندوق سيحقق التنوع الجغرافي من خلال توزيع إستثماراته على دول مثل أمريكا الشمالية وأوروبا والشرق الأوسط في الوقت الذي سوف يركز فيه على الإيرادات البعيدة عن تقلبات السوق ويحقق الارتباط بآيرادات الأسهم والديون والتحكم بالمخاطر.

الاستشارة والبحوث

تجمع دائرة الإستشارة والبحوث المجموعة الإستشارية للعملاء والبحوث الإستثمارية عن طريق مزيج متناسق بين الإدارتين يسمح للشركة بأن تمضي قدماً في مجال توفير أفضل الخدمات للعملاء إلى جانب الخدمات الإستشارية.

البحوث الإستثمارية

تعتبر الوسيلة الفضلى لضمان منهج فعال تجاه عملية الإستثمار هي بدعم عملية إتخاذ القرارات الخاصة بمحاجلات الإستثمار عن طريق التحاليل المعمقة والحيادية. ويفؤد هذا الأمر إلى تزام "المستثمر الوطني" بفكرة البحوث الإستثمارية كأداة لتحقيق النجاح في أسواق المال. فهي مناخ إقتصادي قوي ومتسارع ومترافق ومفعم بالتحديات توفر إدارة البحوث للشركة وعملائها إمكانية البقاء على إطلاع حول كافة المتغيرات السوقية.

وقد قامت إدارة البحوث الإستثمارية حتى الآن بإعداد أكثر من ١٢ تقريراً منذ تأسيسها في منتصف شهر يونيو الماضي لخدمة

وفي شهر أبريل من عام ٢٠٠٧ قامت "المستثمر الوطني" بملك فندق المفرق بأبوظبي وبالبالغ عدد غرفه ١٢٠ غرفة والمملوك سابقاً لشركة السياحة والتطوير والإستثمار. ويقع هذا الفندق في وسط قطعة أرض يبلغ حجمها ٢٨ ألف متر مربع. وكان قد تم إفتتاح هذا الفندق في عام ١٩٩٦ ومن ثم تمت عملية إعادة تأهيله في العام ٢٠٠٦. وكانت شركة السياحة والتطوير والإستثمار وهي شركة تابعة لهيئة أبوظبي للسياحة قد عرضت الفندق للبيع ضمن مناقصة خاصة تم إغلاقها بتاريخ ١٦ سبتمبر ٢٠٠٦. وتحيط "المستثمر الوطني" حالياً ببناء جناح مواز للنحو يبلغ عدد غرفه ١١٥ غرفة إضافة إلى إعادة تأهيل الفندق الحالي.

ومن ناحية أخرى فقد قامت دائرة النشاط العقاري لشركة "المستثمر الوطني" بإطلاق صندوق عقاري جديد مغلق في شهر يونيو عام ٢٠٠٦ تحت اسم صندوق المستثمر الوطني للتطوير العقاري. وسوف يقوم هذا الصندوق بعمليات الإستثمار في مشاريع تطوير الأبنية الحديثة وإعادة تأهيل عدد من المنشآت القائمة في دول عددة من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويعتبر الهدف الرئيسي من وراء إطلاق هذا الصندوق هو التركيز بشكل أساسى على الإستثمار في مشاريع التطوير العقاري في موقع إستراتيجية ونامية تشمل كافة قنات العقار بما في ذلك الأبنية والأبراج السكنية والمكاتب ومباني التجزئة والفنادق والمنشآت الصناعية. أما الهدف الآخر من وراء عملية تأسيس هذا الصندوق فهو الإستثمار في الفرص المجدية التي تتركز على الأصول العقارية غير النشطة بهدف تحسين وضعيتها وأسلوب إدارتها.

ويستهدف هذا الصندوق المشاريع العقارية التي ينظر إليها المقاولون الكبار على أنها مشاريع محدودة الحجم نسبياً أو يعتبرها المقاولون الصغار أكبر من إمكاناتهم المادية. ويرى الصندوق فرصة مثالية في هذه السوق المتخصصة والتي سوف يستهدف فيها المشاريع التي تتراوح قيمة كل منها بين ٢٠ مليون دولار و ١٥٠ مليون دولار. وسوف تمنح تلك الإستراتيجية للصندوق الفرصة بأن يستثمر في محفظة تشمل ما لا يقل عن ١٥ مشروعًا في دول ذات إقتصاد نامي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والهند وجنوب أفريقيا حيث لا يزال القطاع العقاري قطاعاً ناماً يوفر إمكانات الربح المادي الكبير بدرجة أقل من المخاطر.



الوطني” بالربط بين منحيي البحث الإستثمارية وخدمات العملاء وهو الأمر المتعارف عليه في الأسواق المتقدمة. وقد تمت ترجمة هذا التوافق على أرض الواقع عن طريق البدء بمبادرة جديدة تم إطلاقها في خريف عام ٢٠٠٦ تقوم على الجمع بين الشركات المختلفة من خلال تنظيم اللقاءات الدورية بين مدراء هذه الشركات.

وتجمع هذه اللقاءات بين إدارات الشركات وعملاء ”المستثمر الوطني” الساعين وراء التعرف على أنشطة هذه الشركات ومشاريعها وأغراضها والتحدث في الوقت نفسه مع إدارتها للتقاهم حول الأمور العملية المشتركة. وتحتاج عملية عقد مثل هذه اللقاءات تسييقاً كاملاً بين محللين المتخصصين العاملين بالشركة وبين خبراء الفريق الإستشاري للعملاء. وحتى الآن فقد كان تجاوب العملاء لجهة إنعقاد مثل هذه اللقاءات إيجابياً جداً الأمر الذي دفع بالمجموعة الإستشارية إلى توفير المزيد من الفرص لجمع قادة الشركات الكبرى في المنطقة تحت سقف واحد.

نطاق الاستثمار الرئيسي

حافظ نشاط الاستثمار الرئيسي في الشركة على الدور الذي يلعبه في مجال زيادة عوائد رأس مال الشركة. وتتضمن هذه الإستثمارات التداول بالأصول والإستثمارات الصغيرة التي توفر الدعم لصناديق الشركة بالإضافة إلى الإستثمارات المباشرة الطويلة الأجل في نشاط الاستثمار المباشر والنشاط العقاري. وقد تأثرت الإيرادات الخاصة خلال العام من الإستثمارات في أدوات الأسواق المالية والأوراق المالية والإستثمارات المباشرة في الأسهم المدرجة وغير المدرجة. وقد بلغت مساهمة نشاط الاستثمار الرئيسي في إيرادات الشركة خلال الأعوام الثلاثة الماضية وحتى العام المنتهي بتاريخ ٣١ مارس ٢٠٠٧ قيمة ٢٠٠ مليون درهم بشكل عام.

وقد تمكنا من الحد من تأثيرات الخسائر الناتجة عن تراجع أسواق المال من خلال تقليص مدى تعرضنا للأوراق المالية

هدفها الرئيسي وهو تقديم التوصيات الإستثمارية لكافة عملاء ”المستثمر الوطني” بما في ذلك فريق إدارة الشركة نفسه. وحتى تاريخه فقد تمكنت هذه التقارير من تقطيع عدد من القطاعات الإقتصادية في المنطقة منها العقارية والنقل الجماعي بالإضافة إلى تقارير أخرى ذات منحى تكنولوجي وإستراتيجي. وتعتمد الشركة حالياً التوسع في نطاق تغطيتها بشكل تدريجي ليشمل كافة القطاعات الإقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة ولاحقاً في دول مجلس التعاون الخليجي. ويتمتع فريق إدارة البحث الإستثمارية بالخبرة والقدرة على القيام بالتحليلات الدقيقة وتقديمي الحقائق من مصادرها الموثوقة وإعداد التقارير التي تستحوذ على اهتمام المستثمرين مما اختلفت إهتماماتهم. وخلال العام القادم سوف تتسع الإدارة في عملية إعداد هذه التقارير وتتشعب في مواضيعها وطروحاتها من خلال زيادة عدد فريق المحللين العاملين لديها ونوعية الشركات التي تقوم بدراسة أدائها.

المجموعة الإستشارية للعملاء

قامت الشركة مؤخراً بإعادة ترتيب هيكلية المجموعة الإستشارية للعملاء لتصبح أكثر قدرة على توفير أفضل الخدمات للعملاء. وبناء على ذلك فإن هذا الفريق الإستشاري قد أصبح اليوم أكثر قدرة على تفهم احتياجات العملاء وتقديم الأفكار المبتكرة التي تساعدهم على اختيار الإستثمارات المناسبة لإحتياجاتهم.

إن الصيقات والمنتجات والخدمات التي توفرها ”المستثمر الوطني” قد أثبتت بأنها تتركز حول أفضل الفرص الإستثمارية بدليل الجوائز العدة التي حصتها الشركة خلال الأعوام القليلة السابقة. وكلما إزداد نشاط الشركة كلما أصبح من الضروري أن تثبت المجموعة الإستشارية قدرتها على تعريف العملاء على كافة الفرص الإستثمارية المتاحة لهم مستقبلاً. وبناء على ذلك فإن المجموعة الإستشارية للعملاء بالشركة بقصد إنشاء نظام خاص بإدارة العلاقات مع العملاء لمكين الشركة من الحصول على المعلومات الخاصة بكافة مستثمريها بشكل آمن ودقيق.

ولكي تميز نفسها عن الشركات المنافسة لها فقد قامت ”المستثمر



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

أصول منخفضة المخاطر. وعلى هذا الأساس فقد إنخفضت ميزانية استثماراتنا العامة في الأصول المتقلبة من نسبة ٦٢٪ إلى ٣٢٪ بنهاية العام. وفي الوقت نفسه فإننا نركز على عملية تنويع مزيج توزيع الأصول بهدف تفادي مخاطر أسواق التداول بالأسهم الأمر الذي أدى إلى انخفاض أدوات استثماراتنا في السوق المالية بقيمة ٢٩٢ مليون درهم فيما ازداد حجم الإستثمارات في القطاع العقاري والإستثمار المباشر إلى ١٥٥ مليون درهم إضافة إلى ٤٤ مليون درهم تم تحويلها إلى استثمارات ذات عوائد مطلقة.

التطوير العملي

يشمل نطاق عمليات "المستثمر الوطني" إدارة فئات مختلفة من المخاطر لتجنب مساهمي الشركة من عواقبها. ويتأنى عن النمو المتزايد للشركة تحديات تطلب توفير البنية التحتية الالزامية لإدارة المخاطر والعمليات، إضافة إلى وضع الإجراءات والسياسات التي تحدد إطار عمل وحاكمية الشركة بهدف تطوير ثقافة مؤسساتية تجذب وتكتافاً وتحافظ على الكوادر البشرية المؤهلة.

وبالنتيجة فقد قامت الشركة في عام ٢٠٠٦ بإعداد إستراتيجية جديدة لتطوير عملياتها. وب بدأت عملية تطبيق هذه الإستراتيجية من خلال إعتماد نظام "أوراكل" للحسابات المالية الأمر الذي سوف يمكن الشركة من مراقبة حساباتها ووضعها المالي في أي وقت بحيث تتمكن إدارة الشركة من إتخاذ القرارات الصائبة بشأن التقلبات السوقية والتعرف على الفرص المناسبة بشكل أسرع.

وببناء على الإستراتيجية نفسها فإن الشركة قد عززت إستثماراتها في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات من خلال إعتماد نظام حديث يساعد على إدارة أنشطة الصناديق الإستثمارية. وسوف يمكن هذا النظام الشركة من تأسيس قاعدة مركزية تجمع كافة المعلومات الخاصة بالأنشطة الإستثمارية للصناديق وحسابات العملاء وتوفير التقارير حولها والتحقق من عملية الالتزام بتعليمات العملاء وحساب القيمة الدفترية للأسماء والميزانيات العمومية الخاصة بالصناديق.

المدرجة من ١٢٢,١ مليون درهم إلى ٤,١ مليون درهم طوال العام. وقد تمت إعادة إستثمار نسبة كبيرة من العوائد النقدية الناتجة عن عملية تحويل القروض من مصارف داخل تجمع ممولين إلى مصارف خارج التجمع في عدد من السندات المرتبطة بالأسماء والمضمونة للسداد نقداً والتي تستحق بواسطة قسائم الفوائد الملحقة بالسند وصناديق أخرى بعائد مطلق. وقد إزدادت قيمة هذه الإستثمارات البديلة ذات المخاطر المحدودة بنسبة تفوق ١٠٪ على الرغم من التراجع الذي شهدته الأسواق بنسبة ٣٥٪ خلال الفترة نفسها.

وقد إستمرت "المستثمر الوطني" بتعزيز محفظتها الإستثمارية المباشرة من خلال الدخول في صفقات عملية مرحلة ساهمت بشكل ايجابي في تنمية إيرادات الشركة. وبالإضافة إلى إحتضان المشاريع الجديدة فقد سعت "المستثمر الوطني" ولا تزال إلى استحواذ الحصص في المؤسسات المملوكة لجهات خاصة والتي تتمتع بسجل من الأرباح بهدف تعزيز نموها وتطورها قبل الإنسحاب منها عبر عملية البيع التجاري أو الطرح الأولي للإكتتاب. وقد أدت هذه الإستراتيجية إلى تحقيق العوائد المالية المجزية في السابق. أما بالنسبة للسنة المالية المنتهية بتاريخ ٢١ مارس ٢٠٠٧ فقد أدت بعض مبادرات إعادة هيكلة والإستثمارات الجديدة إلى توحيد محفظتنا النامية للإستثمارات الرئيسية والتي تشمل إعادة هيكلة الشركات التابعين لنا وهما "كوليبرز" لإدارة العقارات و"ناس" للخدمات الإدارية وهما تستعدان للمضي قدماً في عملية توسيعهما الجغرافية.

وخلال السنة تحت المراجعة أيضاً قامت مجموعة من المستثمرين وهي طليعتهم "المستثمر الوطني" بتأسيس شركة وطنية تحت إسم الشركة الوطنية للترفيه "ترفيه" والتي تعمل في مجالات تطوير المشاريع الترفيهية في كافة دول مجلس التعاون الخليجي وخصوصاً دولة الإمارات. وإلى جانب ذلك فقد قامت "المستثمر الوطني" بإستحواذ حصة ضئيلة في شركة الثريا واعمار بالهند. هذا بالإضافة إلى تملك فندق المفرق وقطعتي أرض في مشروع "كابيتال سنتر" في أبوظبي حيث تسعى "المستثمر الوطني" لبناء مقرها الرئيسي.

وبالتماشي مع استراتيجيةنا الخاصة بتوزيع الأصول فقد تبنينا نهجاً خاصاً لتحويل الأصول الشديدة التقلبات إلى

تعد المستثمر الوطني من الشركات الرائدة في مجال تحقيق الأرقام القياسية المتعلقة بالإكتتاب العام محلياً وعالمياً، وهي تسعى لتوفير الخدمات القيمة لعملائها من الشركات والأفراد من خلال خلق الفرص الاستثمارية المربحة وعالية النمو والجودة.

كما حازت الشركة على العديد من الجوائز لتفوقها في الأداء والبرهنة عن الخبرة في مجالات الإستثمارات المصرفية والإستثمارات المباشرة وأنشطة العقارات وإدارة الأصول.

١٩٩٧

١٩٩٦

١٩٩٥

١٩٩٤

المستثمر الوطني مدير رئيسي مشارك في الإكتتاب العام لمصرف أبوظبي الإسلامي.

تأسيس الشركة الوطنية للتقدير.

المستثمر الوطني مدير رئيسي والإكتتاب العام لشركة الواحة العالمية للتأجير.

رفع قيمة رأس المال إلى ٢٥ مليون درهم إماراتي.

تأسيس شركة المستثمر الوطني لإدارة العقار ذ.م.م. (كولبروز للإمارات العربية المتحدة).

تعيين المستثمر الوطني كمستشار مالي لدى شركة مبادلة للتنمية.

المستثمر الوطني مدير رئيسي للإكتتاب العام بشركة أبوظبي لبناء السفن.

تأسيس شركة أنظمة الخليج للطاقة.

تأسيس شركة المستثمر الوطني.



٢٠٠٥

٢٠٠٤

٢٠٠٣

رفع قيمة رأس المال إلى ٥٠٠ مليون درهم إماراتي.

اختيارنا كأفضل (مؤسسة للأسماء العادلة في الإمارات) من قبل (بوروماني).

إصدار صندوق دانة للسيدات.

إصدار صندوق المنشط للشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إصدار صندوق المستثمر الوطني للأسماء القيادية.

تعيين المستثمر الوطني مدير إكتتاب وحافظ سجلات لإكتتاب العام في شركة آبار للإستثمار البترولي.

اختيار المستثمر الوطني كأفضل مؤسسة لإدارة الإستثمارات المباشرة من قبل بنك ميدل إيست.

مستشار مالي ومدير إكتتاب مشارك في الإكتتاب العام بشركة (صروح) العقارية.

رفع قيمة رأس المال إلى ٢٠٠ مليون درهم إماراتي.

تعيين المستثمر الوطني مدير رئيسياً مشاركاً في الإكتتاب العام لشركة الدار العقارية.

تعيين المستثمر الوطني مدير إكتتاب رئيسي مشاركاً في الإكتتاب العام للشركة العربية الدولية للخدمات اللوجستية.

تعيين المستثمر الوطني المستشار والمنظم والمدير الرئيسي والوحيد للصكوك الإسلامية لشركة تبريد.

تعيين المستثمر الوطني مستشاراً مالياً لدى شركة (تبريد).

تعيين المستثمر الوطني مدير رئيسياً مشاركاً في الإكتتاب العام لشركة دار التمويل.



مراحل النجاح

٢٠٠٢

إصدار (صندوق الإمارات للإستثمار العقاري).
تعيين المستثمر الوطني كمستشار لدى شركة تبريد في مجال زيادة رأس المال وخيارات التمويل المستقبلية.



٢٠٠٠ / ٠١

تأسيس شركة ناس (NAS) للخدمات الإدارية ذ.م.م.
المستثمر الوطني تحصل على رخصة البنك المركزي بصفتها شركة استثمارية.
• تبني شعار وهوية جديدين للشركة.



١٩٩٩

إطلاق استراتيجية بغرض التحول إلى شركة استثمارية.
تعيين المستثمر الوطني كمستشار للاستحواذ على شركة أنظمة الخليج للطاقة.



١٩٩٨

رفع قيمة رأس المال إلى ٧٧ مليون درهم إماراتي.
المستثمر الوطني مدير رئيسي للأكتاب العام لشركة تبريد.
المستثمر الوطني مدير رئيسي للأكتاب العام لشركة مناسك.
المستثمر الوطني مدير رئيسي للأكتاب العام لشركة أسماك.



٢٠٠٧

المستثمر الوطني تفوز بجائزة (أفضل بيت للاستثمار) في القطاع العقاري.
الإغلاق الأول لصناديق المستثمر الوطني لتكمية رأس المال.
المستثمر الوطني تفوز بجائزة (بيورو ماني) كأفضل مؤسسة لإدارة الإستثمارات المباشرة.
تأسيس دائرة البحوث الاستثمارية وإطلاق صندوق المستثمر الوطني للإنماء العقاري.



المستثمر الوطني، مدير رئيسي مشارك في الطرح الخاص لمؤسسة الثريا.
المستثمر الوطني تتملك فندق المفرق.
المستثمر الوطني تفوز بعطاء قطعى أرض في مشروع (كابيتال سنتر).
تأسيس دائرة البحوث الاستثمارية وإطلاق صندوق المستثمر الوطني للإنماء العقاري.



أول مؤسسة عاملة في الإمارات تحصل على ترخيص من مركز دبي المالي العالمي.

تشكيل صندوق المستثمر الوطني مستشار مالي ومدير اكتتاب وحافظ سجلات للاكتاب العام لننمو رأس المال (محدود بشركة تمويل).

تعيين المستثمر الوطني كمستشار مالي و مدير الإكتتاب الخاص حصول المستثمر الوطني على جائزة أحسن شركة لإدارة الأصول من (بانكر ميدل إيست).



تعين المستثمر الوطني كمدير اكتتاب مشارك في اكتتاب شركة المملكة للاستثمارات الفندقية.

مستشار مالي ومدير اكتتاب وحافظ سجلات للاكتاب العام لننمو رأس المال (محدود بشركة تمويل).

تعيين المستثمر الوطني كمستشار مالي ومدير الإكتتاب الخاص حصول المستثمر الوطني على جائزة أحسن شركة لإدارة الأصول من (بانكر ميدل إيست).





نبذة عامة عن الشركة

عملنا فقد أصبحت شركتنا المنظم الرائد للإكتتابات العامة حيث تجاوزت قيمة مبالغ الإكتتابات ما يفوق ٩،٩ مليار درهم إماراتي.

كما ينصب تزييز شركتنا على تقديم نتائج متقدمة على الدوام بالتماشي مع شهرتها المتامية كشركة رائدة إقليمياً. وبالرغم من تطور البيئة المالية في الأسواق الإقليمية والعالمية إلا أن هدفنا يظل ثابتاً لا يتغير وهو أن "تقدكم نحو النجاح" بفضل قدراتنا التوفيقية وشبكة علاقات الأعمال الواسعة النطاق لدينا والتي حولت شركتنا إلى مصدر موثوق للاستشارة لدى عملائنا ومستثمرينا.

خلفية الشركة

تأسست شركة "المستثمر الوطني" سنة ١٩٩٤ كشركة مساهمة خاصة مسجلة في إمارة أبوظبي ومملوكة بالكامل من قبل مجموعة من العملاء المواطنين ومن أهم رجال الأعمال والمجتمع في دولة الإمارات العربية المتحدة. ولقد نمت أعمال الشركة منذ بداياتها الأولى عبر تفديها لأربع زيادات في رأس مالها الذي وصل مجموعه المدفوع إلى ٥٥٠ مليون درهم إماراتي.

عملت الشركة خلال سنواتها الأولى بين الأعوام ١٩٩٥ و ١٩٩٩ على بناء محفظتها الخاصة كما أطلقت خلال المدة نفسها عدداً من الشركات الناجحة بما في ذلك أنظمة الخليج للطاقة وشركة المستثمر الوطني لإدارة العقار "كولييرز الإمارات العربية المتحدة" إلى جانب توليهما إدارة العديد من الإكتتابات العامة لشركات مثل شركة أبوظبي لبناء السفن وبنك أبوظبي الإسلامي وشركة الواحة العالمية للتأجير وشركة تبريد ومناسك وأسماك.

تجاوزت الشركة في مرحلة متأخرة من سنة ١٩٩٩ مع أوضاع السوق المتقلبة عبر إتباع إستراتيجية جديدة تم إبتكارها لمواجهة الطلب المتامي المتوقع على منتجات وخدمات السوق المالي والإستثمار المصري في كافة أرجاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

وفي سنة ٢٠٠٥ واصلت شركة "المستثمر الوطني" تطورها لتصبح شركة إستثمارية مصرافية شاملة عن طريق إطلاق أقسام إدارة

المستثمر الوطني هي شركة مساهمة خاصة تعمل في مجال الإستثمارات المالية في الأسواق الأقليمية. وقد إستمرت الشركة منذ إنطلاقتها الأولى في عام ١٩٩٤ بالوفاء بوعودها تجاه تقديم أفضل الخدمات لعملائها.

وتضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الإستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

وبالإضافة إلى ذلك فإن لدى المستثمر الوطني شركة تابعة هي شركة الخليج للأسهم والسنادات والتي تقدم خدمات الوساطة باعتبارها شركة مسجلة في سوق أبوظبي للأوراق المالية وسوق دبي المالي.

وباعتبارها شركة إقليمية فإنها تتعلق بعملياتها من إمارة أبوظبي بالإمارات العربية المتحدة وتسعي حالياً إلى تطوير عمليات جديدة في دبي والملكة العربية السعودية حيث تقدم مجموعة واسعة من الخدمات الإستثمارية والإستشارية وإدارة الصناديق المالية لقاعدة رئيسية من العملاء تشمل على شركات مدرجة وغير مدرجة ومؤسسات مالية وحكومية ومجموعة من الشخصيات الكبرى بالدولة.

تستمد المستثمر الوطني إيراداتها من خمسة مصادر رئيسية:

- الأتعاب من الخدمات الإستشارية
- أتعاب خدمات إدارة الأصول
- أتعاب خدمات إدارة صناديق الإستثمار المباشر
- الإيرادات من إستثمارات المجموعة الرئيسية
- الإيرادات من التداول في محفظة الشركة للأسهم

لقد تمكنا على مدى السنوات الثلاث عشرة السابقة من النجاح في تبوأ موقع ريادي بين كبريات المؤسسات المالية المعروفة. وبفضل سجلنا الحافل بالنجاحات والإنجازات الضخمة في كافة أنشطة



تضم الشركة سبع وحدات عمل إستراتيجية تتناول أعمال الاستثمار المصري والإستثمار المباشر وإدارة الأصول والنشاط العقاري والبحوث الاستثمارية والإستثمارات الرئيسية والمجموعة الإستشارية للعملاء.

يتميز كبار المهنيين العاملين في شركتنا اليوم من خلال تركيز إهتمامهم على تقديم خدمات رفيعة المستوى للعملاء حيث ينصرف اهتمامنا إلى مشاركة عملائنا بالإلتزام المشترك للأهداف الموضوعة. وبالإضافة إلى التركيز على روح الإلتزام فقد تمكنا من بناء مهنية تتصف على الإلتزام بمراعاة المعاير الأخلاقية الرفيعة والعمل الجماعي ل مختلف أعمال العملاء وبيان نكون أهلاً للثقة في نشاط عملنا.

وتميزت "المستثمر الوطني" بما يزيد عن عقد من الاداء المميز والحافل بالجوائز العالمية التي اكدت على مدى خبرتها في قطاع الاستثمار المصري والإستثمار المباشر والعقارات وإدارة الأصول.

وقد فازت الشركة بفضل سجلها المميز في قطاع الاستثمار المباشر في العام الماضي بجائزة "أفضل مؤسسة للاستثمار المباشر في الامارات العربية المتحدة" من قبل مجلة "يوروماني". كما تم منح الشركة جائزة "أفضل مؤسسة للاستثمارات المباشرة" من بنك ميدل ايست في مايو ٢٠٠٥ . وبعد ذلك بعام واحد حظيت الشركة بجائزة "أفضل بيت لإدارة الأصول" أيضاً من بنك ميدل ايست. كما فازت بجائزة "أفضل دار للاستثمار في دولة الامارات العربية المتحدة" في مجال الخدمات العقارية من قبل شركة تمويل العقارات الإسلامية.



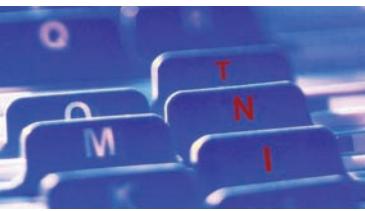
الأصول والعقارات والبحوث ثم التسويق لأول صندوق للاستثمارات المباشرة لغير. وبفضل هذه التطورات والتزامها المستمر بالتميز فقد إكتسبت الشركة سمعة طيبة في السوق.

وقد شهد العام ٢٠٠٦ توسيعاً آخر في عملياتنا وعروض أعمالنا حيث أصبحت شركة "المستثمر الوطني" في شهر يناير أول شركة إستثمار مصرية بدولة الإمارات العربية المتحدة تحصل على ترخيص مركز دبي المالي العالمي الذي كانت قد تمت إقامته حديثاً ليصبح أحدdest مركز مالي دولي بالعالم.

القرير السنوي

٢٠١٧

السنة المالية المنتهية في ٣١ مارس



المستثمر الوطني
The National Investor



البيانات المالية الموحدة

٣٠	تقرير مدققي الحسابات المستقلين
٣١	بيان الدخل الموحد
٣٢	الميزانية العمومية الموحدة
٣٣	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
٣٤	بيان التدفقات النقدية الموحد
٥٢-٣٥	إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة



تقرير مدققي الحسابات المستقلين السادة المساهمين المستثمر الوطني ش.م.خ.

التقرير حول البيانات المالية الموحدة

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة لـ المستثمر الوطني شركة مساهمة خاصة (الشركة) وشراكتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ المجموعة) والتي تشمل على الميزانية العمومية كما في ٣١ مارس ٢٠٠٧ وكذلك بيان الدخل الموحد وبيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد وبيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ ، بالإضافة إلى ملخص لسياسات المحاسبة الهامة والإيضاحات الأخرى.

مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. وتشتمل هذه المسؤولية على: تصميم وتنفيذ والاحتفاظ برقابة داخلية بخصوص إعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة والتي تكون خالية من الأخطاء المادية الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ ، واختيار وتطبيق السياسات المحاسبية المناسبة ووضع التقديرات المحاسبية التي تعتبر معقولة في ظل الظروف الراهنة.

مسؤولية مدققي الحسابات

تحصر مسؤوليتنا في إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية الموحدة بناءً على أعمال التدقيق التي قمنا بها. لقد قمنا بتنفيذ تدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقير. وتفتضي هذه المعايير أن نلتزم بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة وأن نخطط وننفذ تدقيقنا بحيث نحصل على تأكيدات معقولة بأن البيانات المالية الموحدة خالية من الأخطاء المادية.

وتتطوّي أعمال التدقيق على تنفيذ بعض الإجراءات للحصول على أدلة تدقيق حول المبالغ والإيضاحات في البيانات المالية الموحدة. وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على تقديرنا وتقييمها بما في ذلك تقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية الموحدة ، التي قد تترجع عن الاحتيال أو الخطأ. عند تقييم هذه المخاطر ، نضع بالاعتبار الرقابة الداخلية المتعلقة بقيام الشركة بإعداد وعرض البيانات المالية الموحدة بصورة عادلة وذلك بغضّ تصميم إجراءات التدقيق التي تتناسب مع الظروف الراهنة ، ولكن ليس بغرض إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمجموعة. كما تضمنت أعمال التدقيق تقييماً لدى ملائمة المبادئ المحاسبية المستخدمة ودرجة معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة بالإضافة إلى تقييم عرض البيانات المالية الموحدة بصورة عامة.

هذا ونعتقد بأن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتزويتنا بأساس لأبداء رأينا.

الرأي

برأينا ، أن البيانات المالية الموحدة تعبّر بصورة عادلة ، من كافة النواحي المادية ، عن المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ مارس ٢٠٠٧ وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وذلك وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية وأنها تلتزم ببنود التأسيس ذات الصلة وكذلك بالقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٨ لسنة ١٩٨٤ (وتعديلاته).

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما يقتضي القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٨ لسنة ١٩٨٤ (وتعديلاته) ، فإننا نؤكد أيضاً أننا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات اللازمة لتدقيقنا ، وأن المجموعة قد قامت بمسك سجلات مالية منتظمة وأن محتويات تقرير أعضاء مجلس الإدارة فيما يتعلق بهذه البيانات المالية الموحدة تتفق مع ما جاء في السجلات المالية للمجموعة. كما لم يسترع انتباها وجود أي مخالفات للقانون المذكور أعلاه أو لبنود التأسيس حدثت خلال السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٧ ، والتي من شأنها أن تؤثر تأثيراً مادياً سلبياً على أعمال المجموعة أو مركزها المالي.

ك.م.ج.ي

٢٠٠٧ مايو ١٧

ك.بي إم جي
منذر الدجاني
رقم التسجيل ٢٦٨

بيان الدخل الموحد

للسنة المنتهية في ٢١ مارس

إيضاح	٢٠٠٧ ألف درهم	٢٠٠٦ ألف درهم
الإيرادات		
إيرادات الرسوم والخدمات صافي (الخسائر) / الإيرادات من الاستثمارات بالقيمة العادلة	١٢٧,٠٧٥	١٠٣,٠٧٢
من خلال بيان الدخل الحصة في أرباح الشركات الزميلة	٧	٦
إيرادات من استثمارات متاحة للبيع القيمة العادلة للمنح الحكومية	٢٧,٨٣٢	٦٤,٨٠٠
إيرادات فائدة	١٢,٥٨٢	٧,٩٩٠
إيرادات أخرى	٧٤٠	٤,٩٤٧
إجمالي الإيرادات	١٦٢,٣٢٤	١٩٥,٤٦٠
المصروفات		
تكاليف استثمار	(٢٧٨٤)	(٢٠,٠٢٦)
تكاليف اقتراض	(١٥٨)	(١٧,٥٩٥)
مصاروفات تشغيلية أخرى	٨	(٤٢,٠١٢)
استهلاك	١٢	(٣,٣٤٩)
إطفاء موجودات غير ملموسة	١٤	-
إجمالي المصروفات	(٨١,٢٩٧)	(٨١,٢٩٢)
أرباح السنة	٨١,٠٢٧	١١٤,١٦٨
النسبة لـ:		
حاملي أسهم الشركة	٧٩,٥٦٠	١١٣,١٤٨
حقوق الأقلية	١,٤٦٧	١,٠٢٠
أرباح السنة	٨١,٠٢٧	١١٤,١٦٨

تشمل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ٣٥ إلى ٥٢ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.
إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحة ٢٠.

الميزانية العمومية الموحدة

كما في ٢١ مارس

الموارد	إيضاح	٢٠٠٧ ألف درهم	٢٠٠٦ ألف درهم
النقد والأرصدة لدى البنوك	٩	٢٦٣,١٥٨	٤٦٦,٤٨١
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل	١٠	١١٨,٩٤٧	٢٤٠,٨٩٣
استثمارات متاحة للبيع	١١	٢٩٠,٢٧٥	٣٥٦,٠٦٤
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	٢٢	٣٦,٩٨٣	٢٦,٧٣١
استثمارات في شركات زميلة	١٢	٥٩,٨٨٠	٣٤,٩٧٩
عقارات ومعدات	١٣	٦,٧٣٦	٤,٨١٣
موجودات غير ملموسة	١٤	٦,٢٢٢	-
عقارات استثمارية	١٥	١٢٥,٤٦٢	-
موجودات أخرى	١٦	٥٩,١٣٧	٤٤,٨٩٦
إجمالي الموجودات		٩٦٦,٨١٠	١,١٧٤,٨٥٧
حقوق الملكية			
رأس المال	١٨	٥٥٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
احتياطي قانوني	١٩	٣٠,٣٧١	٢٢,٧٨٢
احتياطي رأسمالي	٢٠	٢٨,٦٨٧	٢١,٢٥١
احتياطي إعادة التقييم		١٤٦,٢٧١	٢٩٩,٥٢٧
أرباح محتجزة		٩٤,٥٢٠	١٠٨,٢٨١
إجمالي حقوق الملكية النسبية لحاملي أسهم الشركة		٨٤٩,٨٤٩	٩٥١,٨٤١
حقوق الأقلية		١,٥٩٥	١,٩١١
إجمالي حقوق الملكية		٨٥١,٤٤٤	٩٥٣,٧٥٢
المطلوبات			
قروض	٩	٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠
مبالغ مستحقة لأطراف ذات علاقة	٢٢	١,٤٤٨	١٦٨,١٨٤
مطلوبات أخرى	١٧	٨٨,٩١٨	٢٧,٩٢١
إجمالي المطلوبات		١١٥,٣٦٦	٢٢١,١٠٥
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات		٩٦٦,٨١٠	١,١٧٤,٨٥٧

تم اعتماد هذه البيانات المالية الموحدة وتمت المصادقة على إصدارها بالنيابة عن مجلس الإدارة بتاريخ ٢٢ مايو ٢٠٠٧ من قبل:

أورهان عثمان صوي
الرئيس التنفيذيعبدالله المزروعي
رئيس المجلستشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ٣٥ إلى ٥٢ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.
إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحة ٢٠.

بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد
للسنة المنتهية في ٢١ مارس

رأس المال ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي رأسمالي ألف درهم	احتياطي اعادة تقييم ألف درهم	أرباح محتجزة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
٤١٣,٩٥٩	٥٠,٣٩٨	١٤١,٧٦٣	١٠,٣٤٢	١١,٤٥٦	٢٠٠,٠٠٠	كما في ١ أبريل ٢٠٠٥
(٣٠,٠٠٠)	(٢٠,٠٠٠)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ١٨)
(٣,٠٣٠)	(٣,٠٣٠)	-	-	-	-	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
٣٠٠,٠٠٠	-	-	-	-	٣٠٠,٠٠٠	الزيادة في رأس المال (إيضاح ١٨)
١١٣,١٤٨	١١٣,١٤٨	-	-	-	-	أرباح السنة
-	(١١,٣٢٦)	-	-	١١,٣٢٦	-	المحول للاحياطي القانوني (إيضاح ١٩)
-	(١٠,٩٠٩)	-	١٠,٩٠٩	-	-	المحول للاحياطي الرأسمالي (إيضاح ٢٠)
١٥٨,٣١٢	-	١٥٨,٣٢١	-	-	-	أرباح غير محققة من استثمارات متاحة للبيع
(٥٤٨)	-	(٥٤٨)	-	-	-	أرباح محققة محولة إلى بيان الدخل
٩٥١,٨٤١	١٠٨,٢٨١	٢٩٩,٥٢٧	٢١,٢٥١	٢٢,٧٨٢	٥٠٠,٠٠٠	كما في ٣١ مارس ٢٠٠٦
٩٥١,٨٤١	١٠٨,٢٨١	٢٩٩,٥٢٧	٢١,٢٥١	٢٢,٧٨٢	٥٠٠,٠٠٠	كما في ١ أبريل ٢٠٠٦
(٢٥,٠٠٠)	(٢٥,٠٠٠)	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة خلال السنة (إيضاح ١٨)
(٣,٢٩٦)	(٣,٢٩٦)	-	-	-	-	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
-	(٥٠,٠٠٠)	-	-	-	٥٠,٠٠٠	أسهم منحة مصدرة (إيضاح ١٨)
٧٩,٥٦٠	٧٩,٥٦٠	-	-	-	-	أرباح السنة
-	(٧,٥٨٩)	-	-	٧,٥٨٩	-	المحول للاحياطي القانوني (إيضاح ١٩)
-	(٧,٤٣٦)	-	٧,٤٣٦	-	-	المحول للاحياطي الرأسمالي (إيضاح ٢٠)
(١٣١,٥٩٢)	-	(١٣١,٥٩٢)	-	-	-	أرباح غير محققة من استثمارات متاحة للبيع
(٢١,٦٦٤)	-	(٢١,٦٦٤)	-	-	-	أرباح محققة محولة إلى بيان الدخل
٨٤٩,٨٤٩	٩٤,٥٢٠	١٤٦,٢٧١	٢٨,٦٨٧	٣٠,٣٧١	٥٥٠,٠٠٠	كما في ٣١ مارس ٢٠٠٧

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ٣٥ إلى ٥٢ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.
إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحة ٢٠.

بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ مارس

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
		الأنشطة التشغيلية
١١٤,١٦٨	٨١,٠٢٧	أرباح السنة
-	(٢١,٦٦٥)	تسويات لـ:
-	(٩,٦٠٠)	أرباح من بيع استثمارات متاحة للبيع
-	(٦,٦٩٥)	القيمة العادلة للمنح الحكومية
(٤,٩٧٤)	(١٢,٥٨٢)	أرباح غير محققة من استثمارات في شركات زميلة
١٧,٥٩٥	١٥٨	إيرادات فائدة
١٢٦,٨١٦	٣٠,٦٤٣	مصارف فائدة
		التغير في الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
(١٤٥,٨٦٥)	١٢١,٩٤٦	التغير في المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة
(٢٦,٦٧٨)	(١٠,٢٥٢)	التغير في الموجودات الأخرى
١١٨,٣٨٠	(١٤,٢٤١)	التغير في المبالغ المستحقة لأطراف ذات علاقة
١٦٨,١٨٤	(١٦٦,٧٣٦)	التغير في المطالبات الأخرى
١١,٢٧٤	٣,٠٦٦	حيازة استثمارات متاحة للبيع
١٠,٥٦٩	(١٠١,٥٤٨)	استبعاد استثمارات متاحة للبيع
-	٣٥,٧٤٤	استثمارات في شركات زميلة
(٢٢,٨٧٩)	(١٨,٢٠٦)	إيرادات فائدة من ودائع لأجل
١,٥١١	١٠,٣٣٣	
٢٢١,٣١٢	(١٠٩,٢٥١)	صافي النقد (المستخدم في) / من الأنشطة التشغيلية
		الأنشطة الاستثمارية
(٣,٤٣٦)	(١,٩٢٣)	التغير في العقارات والمعدات، صافية
-	(٦,٢٣٢)	حيازة موجودات غير ملموسة، صافية
-	(٥٧,٩٣١)	شراء عقارات استثمارية
(٣,٤٣٦)	(٦٦,٠٨٦)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
٣٠٠,٠٠٠	-	محصلات من إصدار أسهم
(٢٣,٠٢٠)	(٢٨,٢٩٦)	توزيعات أرباح ومكافآت مدفوعة
-	(١,٧٨١)	مساهمة إضافية لحقوق الأقلية
(١٧,٥٩٥)	(١٥٨)	مصارف فوائد
٣,٤٣٦	٢,٢٤٩	إيرادات فوائد
(٤٩,١٧٥)	-	أموال مسدة
٢٠٣,٦٣٦	(٢٧,٩٨٦)	صافي النقد (المستخدم في) / من الأنشطة التمويلية
(٤٣١,٥١٢)	(٢٠٣,٣٢٣)	(النقص) / الزيادة في النقد وما يعادله
٩,٩٦٩	٤٤١,٤٨١	النقد وما يعادله في ١ ابريل
٤٤١,٤٨١	٢٣٨,١٥٨	النقد وما يعادله في ٣١ مارس (إيضاح ٩)

تشكل الإيضاحات المدرجة على الصفحات من ٣٥ إلى ٥٢ جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.
إن تقرير مدققي الحسابات المستقلين مدرج على الصفحة ٣٠.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

١- الوضع القانوني والأنشطة الرئيسية

إن المستثمر الوطني - شركة مساهمة خاصة (الشركة) مسجلة وتزاول أنشطتها في دولة الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة خاصة وفقاً للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم ٨ لسنة ١٩٨٤ (وتعديلاته). تشمل هذه البيانات المالية الموحدة على الشركة وشركاتها التابعة (ويشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة") وحصة المجموعة في الشركات الزميلة والشركات المسيطر عليها بصورة مشتركة. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للمجموعة بالأعمال المصرفية الاستثمارية وإدارة الموجودات وتقديم الخدمات الاستشارية والإدارية.

خلال السنة المنتهية في ٢١ مارس ٢٠٠١ حصلت الشركة على موافقة المصرف المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة للقيام بأنشطة استثمارات مالية كشركة استثمارية وفقاً لقرار مجلس إدارة المصرف المركزي رقم ٩٤/٨/١٦٤ المؤرخ ١٨ أبريل ١٩٩٥ بشأن تنظيم الشركات الاستثمارية المالية وشركات الاستشارات المصرفية والاستثمارية.

٢- أساس الإعداد

(أ) بيان التوافق
تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

(ب) أساس القياس
تم إعداد هذه البيانات المالية الموحدة على أساس التكلفة التاريخية باستثناء البنود التالية ، والتي يتم قياسها بالقيمة العادلة:
 • الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
 • الاستثمارات المتاحة للبيع
 • العقارات الاستثمارية

(ج) العملة التشغيلية وعملة عرض البيانات المالية
يتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات ، وهي العملة التشغيلية للشركة . ويتم قياس البنود المتضمنة في البيانات المالية لأي من الشركات التابعة للمجموعة والكافحة في دول أخرى وذلك باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تزاول فيها الشركة أنشطتها. ويتم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات وهي عملة عرض البيانات المالية الموحدة للمجموعة. باستثناء ما هو مشار إليه ، تم تدوير كافة البيانات المالية ، المقدمة بدرهم الإمارات ، إلى أقرب عدد صحيح بالألاف.

(د) استخدام التقديرات والأحكام
يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة من الإدارة وضع أحكام وتقديرات وافتراضات توثر على تطبيق السياسات والقيم المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

ويتم بصورة مستمرة مراجعة التقديرات والافتراضات ذات العلاقة. ويتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم فيها تعديل التقديرات وفي الفترات المستقبلية التي تتأثر بتلك التعديلات.

وبصورة خاصة ، فإن المعلومات حول المجالات الهامة لعدم اليقين في التقديرات والأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية التي تتطوي على تأثير هام على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية الموحدة قد تم بيانها في إيضاح ٢٦.

٣- السياسات المحاسبية الهامة

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية الواردة أدناه بصورة متسقة على كافة الفترات المعروضة في هذه البيانات المالية الموحدة ، كما تم تطبيقها بصورة متسقة من قبل شركات المجموعة.

لقد تم تصنيف بعض أرقام المقارنة ، حيث اقتضت الضرورة ، لتوافق مع العرض المتبع في هذه البيانات المالية الموحدة.

أ) أساس التوحيد

١- الشركات التابعة

تمثل الشركات التابعة بتلك الشركات التي تخضع لسيطرة المجموعة. وتتوارد السيطرة عندما يكون لدى المجموعة القدرة على التحكم بالسياسات المالية والتشغيلية لشركة ما بفرض الحصول على فوائد من أنشطتها. وعند تقييم تلك السيطرة يتم الأخذ بالاعتبار حقوق التصويت الممكنته القابلة للممارسة أو التحويل في الوقت الراهن. ويتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة وحتى تاريخ انتهاء تلك السيطرة.

٢- الشركات ذات الأغراض الخاصة

قامت المجموعة بتأسيس عدد من الشركات ذات الأغراض الخاصة وذلك لأغراض التاجرة والاستثمار. يتم توحيد الشركة ذات الأغراض الخاصة إذا اعتقدت المجموعة، اعتماداً على تقييم ماهية علاقة المجموعة مع الشركات الخاصة وتقييم للمخاطر والإمتيازات المرتبطة بهذه الشركات، أنها تسيطر على الشركة ذات الأغراض الخاصة. لقد تم تأسيس الشركات ذات الأغراض الخاصة التي تخضع لسيطرة المجموعة بموجب أحكام قرض قيوداً صارمةً على قدرة إدارة الشركات ذات الأغراض الخاصة على صنع القرارات أدى إلى حصول المجموعة على كافة الإمتيازات ذات الصلة بعمليات الشركات ذات الأغراض الخاصة وصافي موجوداتها.

٣- الشركات الزميلة

تمثل الشركات الزميلة بتلك الشركات التي لدى المجموعة تأثيراً هاماً ، لكن ليست سيطرة ، على سياساتها المالية والتشغيلية. ويتم إدراج الشركات الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية. وتشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على حصة المجموعة من إيرادات ومصروفات الشركات الزميلة من التاريخ الذي بدأ فيه ذلك التأثير الهام بشكل فعلي إلى التاريخ الذي ينتهي فيه ذلك التأثير الهام بشكل فعلي. عندما تزيد حصة المجموعة من الخسائر عن حصتها في شركة زميلة يتم احتسابها وفقاً لطريقة حقوق الملكية ، يتم تخفيض القيمة المرحلة لتلك الحصة إلى الصفر ويتوقف الاعتراف بالزيادة من الخسائر إلا إلى الحد الذي يترتب فيه التزام على المجموعة أو تقوم المجموعة بدفع مبالغ بالنيابة عن الشركة الزميلة المعنية.

٤- الشركات المسيطر عليها بصورة مشتركة

تمثل الاشتراكات المشتركة بتلك الشركات التي لدى المجموعة سيطرة مشتركة على أنشطتها بموجب اتفاقية تعاقدية وتطلب موافقة كافة الأطراف لاتخاذ القرارات الاستراتيجية والمالية والتشغيلية. وتشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على حصة المجموعة في صافي أرباح تلك الشركات محسوبة باستخدام طريقة حقوق الملكية وذلك من تاريخ بدء السيطرة المشتركة وحتى تاريخ انتهاءها.

٥- المعاملات المحذوفة عند التوحيد

يتم حذف الأرصدة البينية ضمن شركات المجموعة مع أية أرباح أو خسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات البينية للمجموعة عند إعداد هذه البيانات المالية الموحدة.

ب) المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة التشغيلية وفقاً لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملة.

ويتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية بالعملات الأجنبية بتاريخ إصدار التقرير إلى العملة التشغيلية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. وتتمثل أرباح أو خسائر الصرف من البنود المالية بالفرق بين التكلفة المطافأة بالعملة التشغيلية في بداية الفترة ، بعد تسويتها لتعكس المبالغ المدفوعة خلال الفترة ، والتكلفة المطافأة بالعملة الأجنبية محولةً وفقاً لأسعار الصرف السائدة في نهاية الفترة. ويتم الاعتراف بفارق صرف العملات الأجنبية الناشئة من التحويل ضمن بيان الدخل الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

ج) الأدوات المالية

١- الأدوات المالية غير المشتقة

تشتمل الأدوات المالية غير المشتقة على الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل والاستثمارات المتاحة للبيع والذمم المدينة والنقد وما يعادله والذمم الدائنة والمبالغ المستحقة من / إلى الأطراف ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بالأداة المالية عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بذلك الأداة. ويتم إيقاف الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي حقوق المجموعة التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من تلك الموجودات المالية أو عندما تقوم المجموعة بتحويل الموجودات المالية إلى طرف آخر بدون الاحتفاظ بالسيطرة أو بكافة مخاطر وامتيازات تلك الموجودات. ويتم إيقاف الاعتراف بالمطابقات المالية عندما تنتهي التزامات المجموعة المحددة في العقد أو عندما يتم الإيفاء بها أو إلغاؤها.

يتم الاعتراف بالأدوات المالية بصورة مبدئية بالقيمة العادلة زائداً ، بالنسبة للأدوات التي ليست بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل، أية تكاليف منسوبة بصورة مباشرة لمعاملة ، باستثناء ما هو موضوع أدناه.

لاحقاً للاعتراف المبدئي ، فإن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل وكافة الموجودات المتاحة للبيع يتم قياسها بالقيمة العادلة باستثناء الأدوات التي ليس لها سعر سوقى مدرج في سوق نشط ولا يمكن قياس قيمتها العادلة بصورة موثوقة ف يتم بيانها بالتلفة بما في ذلك التكاليف المرتبطة بالإستحواذ ، ناقصا خسائر انخفاض القيمة ، في حال وجودها.

النقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله على نقد وأرصدة مصرافية وودائع قصيرة الأجل.

الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل

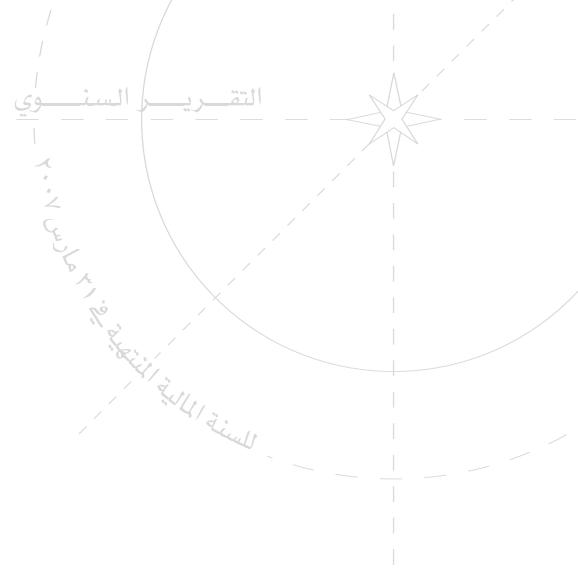
يتم تصنيف أداة ما ضمن الأدوات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل إذا كانت محفظ بها لأغراض المتاجرة أو إذا تم تحديدها بذلك عند الاعتراف المبدئي بها. يتم تحديد الأدوات المالية على أنها بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل إذا كانت المجموعة تقوم بإدارة تلك الاستثمارات وتقوم باتخاذ قرارات البيع والشراء اعتماداً على القيمة العادلة لتلك الأدوات. عند الاعتراف المبدئي ، يتم الاعتراف بالتكاليف المرتبطة بالإستحواذ ضمن بيان الدخل عندما يتم تكبدها. إن الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل يتم قياسها بالقيمة العادلة ، ويتم الاعتراف بأي تغيرات تطرأ عليها ضمن بيان الدخل الموحد.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل بالإشارة إلى سعر الطلب المدرج في تاريخ إصدار التقرير. في حال عدم توفر السعر السوقي المدرج في سوق أسهم معترض به أو من وسيط ، يتم تقدير القيمة العادلة للأداة باستخدام أساليب التقييم أو التدفقات النقدية المخصومة ، بينما يتم احتساب عمليات شراء وبيع الموجودات. يتم قيد الاستثمارات في الصناديق الاستثمارية غير المدرجة بالقيمة الصافية للموجودات في كل وحدة والتي يتم تقريرها من قبل إدارة كل صندوق استثماري.

الاستثمارات المتاحة للبيع

يتم تصنيف استثمارات المجموعة في بعض الأوراق المالية على أنها استثمارات متاحة للبيع. لاحقاً للاعتراف المبدئي ، يتم قياس تلك الاستثمارات بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف على التغيرات التي تطرأ عليها ، باستثناء خسائر انخفاض القيمة ، مباشرةً ضمن حقوق الملكية. عندما يتم إيقاف الاعتراف باستثمار ما ، يتم تحويل الأرباح أو الخسائر المترافقه إلى بيان الدخل.

يتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع بالإشارة إلى سعر الطلب المدرج في تاريخ إصدار التقرير. في حال عدم توفر السعر السوقي المدرج في سوق أسهم معترض به أو من وسيط ، يتم تقدير القيمة العادلة للأداة باستخدام أساليب التقييم أو التدفقات النقدية المخصومة ، بينما يتم قيد الاستثمارات في الصناديق الاستثمارية غير المدرجة بالقيمة الصافية للموجودات في كل وحدة والتي يتم تقريرها من قبل إدارة كل صندوق استثماري.



أخرى

يتم قياس الأدوات المالية الأخرى غير المشتقة بالتكلفة المطفأة وذلك باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً أي خسائر لانخفاض القيمة. إن السياسات المحاسبية الخاصة بإيرادات ومصروفات الفائدة يتم بيانها في إيضاح ٢.

٢- الأدوات المالية المجمعة

تشتمل الأدوات المالية المجمعة المحفظ بها من قبل المجموعة على أوراق مالية تمنح حماية لرأس المال المستثمر ذات عوائد مرتبطة بأداء أسمهم معينة. يتم فصل الجزء المشتق المتضمن من الإدارة المالية عن العقد الرئيسي ويتم احتسابه بصورة منفصلة إذا كانت الخصائص الاقتصادية والمخاطر الخاصة بالعقد الرئيسي غير ذات صلة وثيقة بتلك الخاصة بالجزء المشتق المتضمن ، وإذا كانت الأداة المستقلة ذات نفس شروط الجزء المشتق المتضمن ينطبق عليها تعريف الأداة المشتقة وعندما لا يتم قياس الأداة المجمعة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل. في حال كان لا يمكن قياس الأداة المشتقة المتضمنة بصورة موثوقة ، على الرغم من أن الخصائص تتطلب فصل الأداة المشتقة عن العقد الرئيسي ، فإن العقد المجمع بالكامل (أي العقد الرئيسي والأداة المشتقة المتضمنة) يتم تحديده بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل.

د) العقارات والمعدات

يتم بيان بنود العقارات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المترافق وخسائر انخفاض القيمة ، في حال وجودها. وتشتمل التكلفة على التكاليف المنسوبة مباشرة إلى حيازة الموجودات. إن البرامج المشتراء والتي تشكل جزءاً لا يتجزأ من تشغيل المعدات ذات الصلة تم رسميتها كجزء من تلك المعدات.

التكاليف اللاحقة

يتم الاعتراف بتكلفة استبدال أي جزء من أحد بنود العقارات والمعدات ضمن القيمة المرحلية للأصل المعنى إذا كان من الأغلب أن تتتفق الفوائد الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في ذلك الجزء إلى المجموعة ويكون من الممكن قياس تكلفة ذلك الجزء بصورة موثوقة. يتم الاعتراف بتكاليف عمليات الصيانة اليومية للعقارات والمعدات ضمن بيان الدخل عندما يتم تكبدها.

يتم الاعتراف بالاستهلاك ضمن بيان الدخل الموحد على أساسات متساوية على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لبنود العقارات والمعدات. فيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للفترة الحالية والفترات المقارنة:

السنوات	تحسينات على عقارات مستأجرة	أثاث وتركيبات	معدات مكتبية	سيارات
٤ - ٣				
٤ - ٢				
٤ - ٢				
٥ - ٢				

يتم سنوياً إعادة تقييم طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية.

ه) الموجودات غير الملموسة

الاعتراف والقياس

تشتمل الموجودات غير الملموسة على برامج الحاسوب الآلي التي لا تعتبر جزء لا يتجزأ من مكونات أجهزة الحاسوب الآلي ذات الصلة. يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذة من قبل المجموعة والتي تكون لها أعمار إنتاجية محددة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المترافق وخسائر انخفاض القيمة ، في حال وجودها.

الإطفاء

يتم الاعتراف بالإطفاء ضمن بيان الدخل على أساسات متساوية على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات غير الملموسة وذلك من التاريخ الذي تصبح فيه الموجودات غير الملموسة متاحة للاستخدام.

و) العقارات الاستثمارية

تمثل العقارات الاستثمارية بالعقارات المحفظ بها من قبل المجموعة إما بفرض الحصول على إيرادات تأجيرية أو بفرض زيادة قيمة رأس المال أو لكلا الأمرين. يتم قياس العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة مع الاعتراف بأي تغيرات تطرأ عليها ضمن بيان الدخل الموحد.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

(ز) انخفاض قيمة الموجودات

الموجودات المالية

تعتبر الموجودات المالية قد تعرضت لانخفاض القيمة في حال كان هناك دليل موضوعي يفيد بوقوع حدث أو أكثر ذو تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لتلك الموجودات.

يتم احتساب خسائر انخفاض قيمة الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطافأة على أنها الفرق بين القيمة المرحلة ل تلك الموجودات والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي. ويتم احتساب خسائر انخفاض قيمة الموجودات المالية المتاحة للبيع اعتماداً على قيمتها العادلة الراهنة.

إن الموجودات المالية التي تعتبر هامة بصورة منفردة يتم اختبارها لمعرفة ما إذا كانت قد تعرضت لانخفاض القيمة على أساس كل أصل مالي على حده. في حين يتم تقدير باقي الموجودات المالية بصورة جماعية ضمن مجموعات لها نفس خصائص المخاطر الائتمانية.

يتم الاعتراف بكافة خسائر انخفاض القيمة ضمن بيان الدخل. ويتم تحويل الخسائر المتراكمة فيما يتعلق بال الموجودات المالية المتاحة للبيع التي تم الاعتراف بها سابقاً ضمن حقوق الملكية إلى بيان الدخل.

يتم عكس خسائر انخفاض القيمة إذا كان من الممكن ربط هذا العكس بصورة موضوعية يحدث وقع بعد الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة. بالنسبة للموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطافأة والموجودات المالية المتاحة للبيع التي تعتبر أدوات دين ، يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة ضمن بيان الدخل. بالنسبة للموجودات المالية المتاحة للبيع التي تعتبر أدوات حقوق ملكية ، يتم الاعتراف بعكس خسائر انخفاض القيمة مباشرة ضمن حقوق الملكية.

الموجودات غير المالية

تم مراجعة القيم المرحلة للموجودات غير المالية للمجموعة ، عدا العقارات الاستثمارية ، بتاريخ كل ميزانية عمومية لمعرفة ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. وفي حالة وجود مؤشر على ذلك ، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد.

يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة إذا زادت القيمة المرحلة لأصل ما عن قيمته القابلة للاسترداد. تتمثل القيمة القابلة للاسترداد لأصل ما بقيمه لل استخدام الحالي أو قيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع ، أيها أكبر. عند تقدير القيمة للإستخدام الحالي ، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام سعر الخصم الذي يعكس تقديرات السوق الحالية لقيمة المال في الوقت المعني والمخاطر ذات الصلة بالموجودات. يتم تقدير خسائر انخفاض القيمة التي تم الاعتراف بها في فترات سابقة بتاريخ كل إصدار تقرير لتحديد أي مؤشر على أن الخسارة قد انخفضت أو لم تعد هناك خسارة. ويتم عكس خسائر انخفاض القيمة إذا كان هناك تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. ويتم عكس خسائر انخفاض القيمة فقط إلى المدى الذي لا تتجاوز معه القيمة المرحلة للأصل عن القيمة التي كان من الممكن تحديدها ، صافية من الاستهلاك أو الإطفاء ، في حال لم يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة.

ح) تعويضات نهاية الخدمة للموظفين

يتم تكوين مخصص تعويضات نهاية الخدمة للموظفين ، المتضمن في الذمم الدائنة الأخرى ، وفقاً لقانون العمل الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة ويرتكز على أساس الالتزام الذي قد ينشأ فيما لو تم إنهاء خدمة جميع العاملين بتاريخ إصدار التقرير.

ط) الإيرادات

١- إيرادات الأتعاب

تتمثل ايرادات الأتعاب بالإيرادات المحققة من الخدمات المقدمة من قبل المجموعة خلال السنة ويتم الاعتراف بها على أساس الاستحقاق عندما يتم تقديم الخدمات ولا يكون هناك شك حول استرداد المبالغ المستحقة. يتم الاعتراف بالأتعاب المكتسبة مقابل تنفيذ معاملات هامة كإيرادات عندما يتم الانتهاء من تنفيذ هذه المعاملات.

٢- إيرادات توزيعات الأرباح

يتم الاعتراف بإيرادات توزيعات الأرباح المتعلقة باستثمارات الأسهم المتاجر بها في البورصة ضمن بيان الدخل الموحد بتاريخ توزيعات الأرباح السابقة.

يتم الاعتراف بالإيرادات الموزعة من استثمارات الأسهم الخاصة والصناديق الاستثمارية الأخرى ضمن بيان الدخل عندما يتم الإعلان عنها.

٣- إيرادات ومصروفات الفائدة

تشتمل إيرادات الفائدة على الإيرادات من الحسابات تحت الطلب وحسابات الودائع ويتم الاعتراف بها ضمن بيان الدخل الموحد عندما تستحق وذلك باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تشتمل مصروفات الفائدة على تكاليف الاقتراض على القروض ويتم الاعتراف بها ضمن بيان الدخل باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

٤) المنح الحكومية

يتم قياس المنح الحكومية غير المشروطة ذات الصلة بال موجودات غير المالية بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بها ضمن بيان الدخل الموحد عندما تصبح المنحة مستحقة القبض.

م) المعايير المحاسبية والتفسيرات الجديدة التي لم يتم تبنيها حتى الآن

هناك عدد من المعايير المحاسبية والتعديلات على المعايير المحاسبية والتفسيرات الجديدة ، التي لم تسر على السنة المنتهية في ٢١ مارس ٢٠٠٧ ، ولم يتم تطبيقها في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة:

المعيار ٧ من معايير التقارير المالية الدولية: الأدوات المالية - الإفصاحات والتعديلات على المعيار المحاسبى الدولى ١: عرض البيانات المالية - الإفصاحات عن رأس المال تتطلب إفصاحات مكثفة حول أهمية الأدوات المالية لأداء ووضع الشركة المالى والإفصاحات النوعية والكمية حول طبيعة ومدى المخاطر. إن المعيار ٧ من معايير التقارير المالية الدولية والمعيار المحاسبى الدولى ١ المعدل واللذان سوف يصبحان ضروريان لإعداد البيانات المالية للمجموعة لسنة ٢٠٠٨ ، سوف يتطلبان إفصاحات إضافية مكثفة فيما يتعلق بالأدوات المالية للمجموعة ورأس المال.

المعيار ٩ الصادر عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية: إعادة تقييم الأدوات المشتقة المتضمنة يتطلب إجراء تقييم حول ما إذا كان من الضروري فصل الأدوات المشتقة المتضمنة عن العقد الرئيسي الخاص بها فقط عندما يكون هناك تغيرات على العقد. إن المعيار ٩ من المعايير الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية ، والذي سوف يصبح ضرورياً لإعداد البيانات المالية للمجموعة في سنة ٢٠٠٨ ، لا يتوقع أن يكون له تأثيراً هاماً على البيانات المالية.

إن المعيار ٨ من معايير التقارير المالية الدولية: القطاعات التشغيلية سوف يحل محل المعيار المحاسبى الدولى ١٤: إصدار التقارير حسب القطاع ويطلب أن تقوم الشركة بإصدار تقارير بشأن المعلومات المالية والتوضيحية حول قطاعاتها التي يمكن إصدار تقارير بشأنها. قد يتطلب هذا المعيار الجديد بعض التغييرات على الطريقة المتبعة من قبل المجموعة في الإفصاح عن المعلومات حول قطاعاتها التشغيلية.

٤- تحديد القيم العادلة

تتطلب بعض السياسات المحاسبية والإفصاحات للمجموعة تحديد القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية. وقد تم تحديد القيم العادلة لأغراض القياس و / أو الإفصاح اعتماداً على الطرق التالية. حيثما أمكن ، يتم الإفصاح عن بعض المعلومات الإضافية حول الافتراضات الموضوعة عند تحديد القيم العادلة في الإيضاحات الخاصة بتلك الموجودات والمطلوبات.

العقارات الاستثمارية

يتم استخدام شركة تقييم خارجية مستقلة ، لديها المؤهلات المهنية المناسبة المعترف بها وقامت حديثاً بتقييم عقارات في موقع وفئات مماثلة لتلك العقارات التي يتم تقييمها ، لتحديد قيم العقارات الاستثمارية الخاصة بالمجموعة. ترتكز القيم العادلة على القيم السوقية، وهي القيمة المقدرة التي يمكن بها استبدال عقار في تاريخ التقييم بين مشتري راغب في الشراء وبائع راغب في البيع بموجب معاملة تتم وفقاً لشروط السوق الاعتيادية وذلك بعد القيام بأعمال التسويق المناسبة وبحيث يتصريف الطرفين بعلم وحصافة وبدون إكراه.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

الاستثمارات في الأوراق المالية الخاصة بحقوق الملكية والصناديق الاستثمارية

يتم تحديد القيم العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل والموجودات المالية المتاحة للبيع بالإشارة إلى سعر الطلب المدرج لها في تاريخ إصدار التقرير. يتم قيد الاستثمارات في الصناديق الاستثمارية غير المدرجة بالقيمة الصافية للموجودات في كل وحدة والتي يتم تقريرها من قبل إدارة كل صندوق استثماري.

٥- شركات المجموعة

تشتمل هذه البيانات المالية الموحدة على المركز المالي ونتائج أعمال الشركات الواردة أدناه كما في وللسنة المنتهية في ٢١ مارس ٢٠٠٧

الشركة	بلد التأسيس	نسبة الملكية
يونايد كابيتال ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
فالكون كابيتال ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
فيديلتي إنفست ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
فيديلتي ترست ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
بلو تيشيب كابيتال ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
الظرفة كابيتال ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
المستثمر الوطني للاستثمارات العقارية ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
المستثمر الوطني كابيتال بارتنرز ليمند. ^(٢)	جزر الكايمان	%١٠٠
المستثمر الوطني جنرال بارتنرز ليمند. ^(٢)	جزر الكايمان	%١٠٠
المستثمر الوطني (دبي) المحدودة. ^(٢)	الإمارات	%١٠٠
المستثمر الوطني لإدارة العقارات ذ.م.م. ^(٤)	الإمارات	%٦٠
الشركة الوطنية للعلوم والتكنولوجيا ذ.م.م. ^(٥)	الإمارات	%٥١
ناس للخدمات الإدارية ذ.م.م. ^(٦)	الإمارات	%٥١
نڪستڪير جلوبال المنطقه الحرة ذ.م.م. ^(٦)	الإمارات	%١٠٠
أب تاون مانجيمنت ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
أب تاون إنفستمنت ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
مين لاند مانجيمنت ذ.م.م. ^(١)	الإمارات	%١٠٠
تي إن إي إتش (لوكمبروج) جنرال بارتنرز إس.إيه.آر.إل. ^(٢)	لوكمبروج	%١٠٠
صندوق المستثمر الوطني لتطوير العقارات بي.إس.سي. ^(٣)	البحرين	%١٠٠
ناس المتحدة القابضة. ^(٤)	الإمارات	%١٠٠

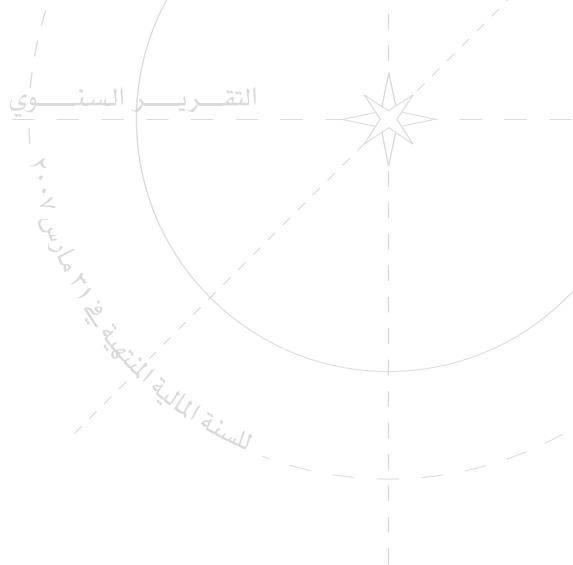
١) يتمثل النشاط الرئيسي لتلك الشركات بالاستثمار في وتأسيس وادارة المشاريع التجارية والصناعية والعقارية والاستثمار في شركات المساهمة العامة.

٢) تم تأسيس هذه الشركات ذات الأغراض الخاصة بغرض إدارة موجودات بموجب ائتمان لصناديق استثمارية تم تأسيسها من قبل الشركة وبالتالي فلم يتم توحيدها في هذه البيانات المالية الموحدة.

٣) لقد تم تأسيس المستثمر الوطني (دبي) المحدودة بتاريخ ٣ يناير ٢٠٠٦ ، كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في مركز دبي المالي العالمي. وتشتمل الأنشطة الرئيسية للشركة بترتيب الائتمان أو الصفقات الاستثمارية بالإضافة الى تقديم الاستشارات حول المنتجات المالية والائتمانية.

٤) نشاط المستثمر الوطني لإدارة العقارات ذ.م.م. يتضمن تسويق ، ترويج ، وتقديم إدارة عقارات خدمات إستشارية ووساطة.

٥) لقد تم تسجيل الشركة الوطنية للعلوم والتكنولوجيا ذ.م.م. في ١٨ يوليو ١٩٩٦ وقد بدأت نشاطاتها التجارية في أكتوبر ١٩٩٧ وهي حالياً غير فعالة.



٦) لقد تم تأسيس ناس للخدمات الإدارية ذ.م.م. سنة ٢٠٠٢ كمحرك استثماري لتسهيل مساهمة المستثمرين الإماراتيين في شركة نكستكير جلوبال المنطقه الحرة ذ.م.م. (نكستكير). تعتقد الإدارة أن سيطرتها على نكستكير مؤقتة حيث أن نكستكير حالياً مؤسسة غير عاملة وسيتم تصفيتها عند حل بعض القضايا القانونية القائمة مع المؤسسين الأوليين. وقد تم احتساب الاستثمار في نكستكير بإستخدام طريقة حقوق الملكية بعد قيد مخصص انخفاض قيمة بنسبة ١٠٠٪ مما جعل صافي قيمة الاستثمار تساوي صفرًا كما في تاريخ الميزانية العمومية (٢٠٠٦: صفر).

٦- إيرادات الأتعاب وإيرادات الخدمات

السنة المنتهية في ٢٠٠٦ مارس ٢١ ألف درهم	السنة المنتهية في ٢٠٠٧ مارس ٣١ ألف درهم	
٥٩,٧٩٢	٨٢,٠٨٣	أتعاب مصرافية استثمارية (١)
٢١,٢١٣	١٠,١٦٦	أتعاب إدارة موجودات (٢)
٢٢,٠٦٧	٣٣,٨٢٦	إيرادات خدمات استشارية وإدارية
١٠٣,٠٧٢	١٢٧,٠٧٥	

١) الأتعاب المصرافية الإستثمارية تتضمن ١٠ مليون درهماً متحصلة من شركة الدار العقارية كدفعه نهائية للرسوم المتبقاة والمرتبطة بإكتتاب أسهم شركة الدار العقارية.

٢) تشتمل أتعاب إدارة الموجودات على أتعاب الإدارة والأداء التي يتم الحصول عليها مقابل إدارة الصناديق الإستثمارية. تقوم الشركة أيضاً بتقديم الخدمات الإدارية والمحاسبية والسكرتارية والتسجيل للصناديق ، وتحقق الشركة أتعاب إدارة وأتعاب إدارية. يعتقد أعضاء مجلس الإدارة أن تلك الترتيبات لا تعرض الشركة للالتزامات الخاصة بالصناديق.

٧- صافي الإيرادات من الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل

السنة المنتهية في ٢٠٠٦ مارس ٢١ ألف درهم	السنة المنتهية في ٢٠٠٧ مارس ٣١ ألف درهم	
٦٤,٨١٩	(٣٨,٧٩٧)	(خسائر) / أرباح محققة
(٣,١٦٥)	١٢,٩٨٧	أرباح / (خسائر) غير محققة
٣,١٤٦	٥٠٥	إيرادات توزيعات أرباح
٦٤,٨٠٠	(٢٥,٣٠٥)	

٨- المصروفات التشغيلية الأخرى

السنة المنتهية في ٢٠٠٦ مارس ٢١ ألف درهم	السنة المنتهية في ٢٠٠٧ مارس ٣١ ألف درهم	تكليف موظفين أخرى
٢٢,٢٠٤	٤٧,٧٦٢	
٩,٨٠٩	٢٦,٦٧٥	
٤٢,٠١٣	٧٤,٤٣٧	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

٩ - النقد والأرصدة لدى البنك

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
١٠٣	٦١	نقد في الصندوق
١٦٧,٧٠١	٤٩,٢٧٧	حسابات تحت الطلب وحسابات جارية
٢٧٣,٦٧٧	١٨٨,٨٢٠	ودائع لأجل
٤٤١,٤٨١	٢٣٨,١٥٨	النقد وما يعادله
٢٥,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	ودائع لأجل قيد الرهن
٤٦٦,٤٨١	٢٦٣,١٥٨	النقد والأرصدة لدى البنك

يتم الاحتفاظ بالودائع المصرفية لدى بنوك مسجلة في دولة الإمارات العربية المتحدة وتحقق فائدة فعلية بمعدل ٥٪ سنوياً (٢٠٠٦، ٤٪ سنوياً).

تشتمل الأرصدة المصرفية أيضاً على وديعة لأجل بيمبلغ ٢٥ مليون درهم مرهونة لصالح مصرف الإمارات المركزي للسماح للشركة بمزاولة أعمال الاستثمار المالية كشركة استثمارية. وتحقق الوديعة فائدة وفقاً لمعدلات الودائع لأجل. يحتفظ البنك برهن / حجز ثانوي على الوديعة مع الاحتفاظ بالرهن الرئيسي لصالح المصرف المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة.

تم الحصول على قرض لأجل بيمبلغ مماثل من نفس البنك. ويخصّص القرض لفائدة تستحق الدفع شهرياً بمعدل يزيد بنسبة ٧٥٪ عن معدل الوديعة لأجل ويتم سداد القرض على دفعات واحدة عند تسلّم البنك إشعاراً من المصرف المركزي لدولة الإمارات العربية المتحدة بأنه لم يعد يتّبع على البنك الاحتفاظ بتلك الوديعة باسم الشركة.

لفرض بيان النفقات النقدية ، تم استثناء الوديعة لأجل البالغة ٢٥ مليون درهم من النقد وما يعادله.

١٠ - الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
١٢٣,١٢٠	٤,١١٤	أوراق مالية إستثمارية
١١٧,٧٦٣	٩٦,٤٤٠	صناديق إستثمار وتغطية
-	١٨,٣٩٣	أوراق دفع محمية ذات عائد ودوري ثابت
٢٤٠,٨٩٣	١١٨,٩٤٧	

١١ - الاستثمارات المتاحة للبيع

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
٢٥٦,٠٦٤	١٨٩,٧٩٨	أسهم تأسيس
-	٨٧,٦١٥	صناديق أسهم
-	١٢,٨٦٢	استثمارات في أسهم غير مدرجة
٢٥٦,٠٦٤	٢٩٠,٢٧٥	

تشتمل الاستثمارات المتاحة للبيع على أسهم تأسيس تبلغ البالغة ٤٧٩,٣٥٦ ألف درهم (٢٠٠٦: ٥٦٤,٣٥٦ ألف درهم) وهي أسهم محتفظ بها من قبل المجموعة كعضو مؤسس وهي تخضع لفترة تجميد كما في تاريخ إصدار التقرير.

تشتمل الاستثمار في صناديق الأسهم على وحدات محتفظ بها من قبل الشركة تم إدارتها من قبل الشركة وتبلغ قيمتها ٢٧,٩٩٩ ألف درهم (٢١ مارس ٢٠٠٦ لا شيء) وهي تخضع لفترة حجز تبلغ سنة واحدة اعتباراً من تاريخ المعاملة وهو ٢٠٠٧ يناير. علاوة على ذلك ، لن يتم السماح بأي استردادات من أي من الوحدات المحتفظ بها من قبل الشركة في تلك الصناديق قبل ٢١ مايو ٢٠٠٧ إلا بعد الحصول على تقويض جماعي من لجنة الاستثمار الخاصة بالصناديق المعنية. لن تتجاوز الاستردادات التي قد تتم بعد ٢١ مايو ٢٠٠٧ مبلغ ٥ مليون درهم في كل شهر ميلادي.

١٢ - استثمارات في شركات زميلة

الربح / الخسائر ألف درهم	المطلوبات المطالبات ألف درهم		المطلوبات غير المتداولة ألف درهم		المطالبات المطالبات ألف درهم		الموجودات غير المتداولة ألف درهم		الموجودات المطالبة ألف درهم		(١) مركز الخليج الوطني للأسماء والسنادات ذ.م.م. (٢) شركة يوأيه إيه مول للسوق ذ.م.م. (٣) الشركة الوطنية للترفيه ذ.م.م. (ترفيه) (٤) مجموعة دبى المتحدة ش.م.خ. (٥) الدانا ترست ذ.م.م. (٦) ماينلاند للإدارة ذ.م.م.	
	إجمالي	المطلوبات المطالبات ألف درهم	إجمالي	المطالبات المطالبات ألف درهم	إجمالي	المطالبات المطالبات ألف درهم	الموجودات المطالبة ألف درهم	الموجودات المطالبة ألف درهم	إجمالي	المطالبات المطالبات ألف درهم		
٢,٢١٥ (١٢,٠٢٠)	١٥,٢٢٥	٤١,٨٧٢	١٢٧	٤١,٧٤٥	٧٦,١٧٦	٢,٩٦٢	٧٣,٢١٤	٧٣,٢١٤	٧٣,٢١٤	٧٣,٢١٤	%٣٥	
(١٢) (٧٣٣)	٧٢٠	٢٠٩	-	٢٠٩	١,٩٩٢	٢٢	١,٩٧٠	١,٩٧٠	١,٩٧٠	١,٩٧٠	%٣٥	
(٢١) (٢٣١)	٢١٠	٢٤,٠٧٧	٢٢,٠٠٠	٢٠,٠٧٧	٢٢,٤٩٠	٢٠,٨٦٠	١,٦٣٠	١,٦٣٠	١,٦٣٠	١,٦٣٠	%٤٠	
٤٤,٢١٥ (٢٢٩,٦٤٨)	٢٧٣,٩٦٣	٦٥٤,٠٨٥	٦٩,٢٣٦	٥٨٤,٨٤٩	١,٣٣٦,٥٠١	٤٩٩,٤٧٥	٨٢٧,٠٢٦	٨٢٧,٠٢٦	٨٢٧,٠٢٦	٨٢٧,٠٢٦	%٤,٦٣	
- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	١٥٠	-	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	%٤٠	
- - -	- - -	- - -	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	-	٧٣,٤٠٠	-	٧٣,٤٠٠	٧٣,٤٠٠	٧٣,٤٠٠	%٣٣,٣٣	
٢٠٠٦												
١٩,٤٥٢	١٤,٦٢٢	٣٤,٠٧٤	٢٩,٧٥٦	٩,٠٠٠	٢٠,٧٥٦	٦٢,٣٢٣	١,٣٨١	٦١,٩٥٢	٦١,٩٥٢	٦١,٩٥٢	%٣٥	
(٢٥)	١٧٧	١٤٢	١٧	-	١٧	١٨	-	١٨	١٨	١٨	%٣٥	
(٢٤٧)	(٢٤٧)	-	٤٩٠	-	٤٩٠	١,٠١٥	١١٨	٨٩٧	٨٩٧	٨٩٧	%٥٠	
١٥,١٥١	٨٢,٨١٤	٩٧,٩٦٥	١٨٨,٥٥	١٨,٠١٥	١٧٠,٤٩٠	٦٨٠,٩٢٦	٣٥٦,١٤٠	٣٢٤,٧٨٦	٣٢٤,٧٨٦	٣٢٤,٧٨٦	%٤,٦٣	
- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	١٥٠	-	١٥٠	١٥٠	١٥٠	١٥٠	%٤٠	

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

إن كافة الشركات الزميلة أعلاه مؤسسة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

١) تم تأسيس مركز الخليج الوطني للأسمهم والسنادات ذ.م.م. بتاريخ ٢٤ أغسطس ٢٠٠٤ كشركة ذات مسؤولية محدودة. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة بتقديم خدمات وساطة الأسهم في أسواق المال والسلع.

٢) تم تأسيس شركة يو أيه اي مول للتسوق ذ.م.م. بتاريخ ٦ يونيو ٢٠٠٤ كشركة ذات مسؤولية محدودة وتم تسجيلها في إمارة أبوظبي بتاريخ ١٤ سبتمبر ٢٠٠٥. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة بمزاولة خدمات الإنترنت وتقديم الخدمات من خلال الإنترنت بالإضافة إلى أنشطة الوساطة التجارية.

٣) تم تأسيس الشركة الوطنية للترفيه ذ.م.م. (ترفيه) بتاريخ ٢٥ سبتمبر ٢٠٠٥ كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في إمارة أبوظبي. وتتمثل أنشطة الشركة الرئيسية بتشغيل مراكز الترفيه والفنادق والمنتجعات وتقديم خدمات سياحية وترفيهية مختلفة. تمت الفترة المالية للشركة الزميلة من ١ يناير إلى ٢١ ديسمبر وحيث أن تاريخ إصدار التقارير الخاص بالشركة الزميلة يختلف عن تاريخ إصدار التقارير الخاص بالشركة ، تم أخذ الحسابات الإدارية الخاصة بالشركة الزميلة عن الفترة من ١ يناير ٢٠٠٧ حتى ٢١ مارس ٢٠٠٧ في الاعتبار عند تطبيق الاحتساب وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

٤) تم تأسيس مجموعة دببا المتحدة ش.م.خ. بتاريخ ١٥ يناير ٢٠٠٦ كشركة مساهمة خاصة مسجلة في إمارة دبي. إن الشركة متخصصة في الاستثمارات وإنشاء وإدارة المشاريع التجارية والصناعية. وبالرغم من أن المجموعة تمتلك أقل من ٢٠٪ من القوة التصويتية لدببا يونايتد جروب ش.م.خ. إلا أنها قادرة على ممارسة تأثير ملحوظ ، ولكن ليست سيطرة ، بموجب ملكية غير مباشرة. وبالتالي فقد تم تصنيف دببا يونايتد جروب ش.م.خ. كشركة زميلة. تمت الفترة المالية للشركة الزميلة من ١ يناير إلى ٢١ ديسمبر. وحيث أن تاريخ إصدار التقارير الخاص بالشركة الزميلة يختلف عن تاريخ إصدار التقارير الخاص بالشركة ، تم أخذ الحسابات الإدارية الخاصة بالشركة الزميلة عن الفترة من ١ يناير ٢٠٠٧ حتى ٢١ مارس ٢٠٠٧ في الاعتبار عند تطبيق الاحتساب وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

٥) تم تأسيس الدانة ترست ذ.م.م. بتاريخ ٢٤ مايو ٢٠٠٥ كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في إمارة أبوظبي. وتتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة بالاستثمار في المشاريع التجارية والصناعية والعقارية وتأسيسها وإدارتها.

٦) تأسست ماينلاند للإدارة ذ.م.م. في ٨ فبراير ٢٠٠٧ كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في إمارة أبوظبي. إن نشاطات الشركة الرئيسية هي إستثمار ، تأسيس وإدارة مشاريع العقارات التجارية والصناعية. لدى المجموعة سيطرة مشتركة على النشاط الاقتصادي للشركة ويتم إحتسابه بطريقة حقوق الملكية.

١٣ - العقارات والمعدات

الإجمالي ألف درهم	سيارات ألف درهم	معدات مكتبية ألف درهم	آلات وتركيبات ألف درهم	تحسينات على عقارات مستأجرة ألف درهم	التكلفة	
٢,٢٦٨	١٤١	٢,١٣٤	٥٤٨	٤٤٥	٢٠٠٥	في ١ أبريل
٥,٠٩٤	١٠٣	١,٨٣٤	٥٢٢	٢,٦٢٥		إضافات
٨,٣٦٢	٢٤٤	٣,٩٦٨	١,٠٨٠	٣,٠٧٠	٢٠٠٦	في ٣١ مارس
٨,٣٦٢	٢٤٤	٣,٩٦٨	١,٠٨٠	٣,٠٧٠	٢٠٠٦	في ١ أبريل
٥,٣٥٧	٨٥	٣,٤٨٢	٣٠٠	١,٤٩٠		إضافات
(٢٥٥)	-	(٩٢)	(٢٦)	(١٣٧)		استبعادات
١٣,٤٦٤	٣٢٩	٧,٣٥٨	١,٣٥٤	٤,٤٢٣	٢٠٠٧	في ٣١ مارس
الاستهلاك						
١,٨٩١	٧٩	١,٢١٠	٤٣٦	١٦٦	٢٠٠٥	في ١ أبريل
١,٦٥٨	٤٦	٨٢٣	١٥٠	٦٣٩		المحمل على السنة
٣,٥٤٩	١٢٥	٢,٠٣٣	٥٨٦	٨٠٥	٢٠٠٦	في ٣١ مارس
٣,٥٤٩	١٢٥	٢,٠٣٣	٥٨٦	٨٠٥	٢٠٠٦	في ١ أبريل
٣,٣٤٩	٧٥	١,٧٩٠	٢٦٧	١,٢٢٧		المحمل على السنة
(١٧٠)	-	(٩٠)	(٢٦)	(٥٤)		الاستبعادات
٦,٧٢٨	١٩٠	٣,٧٣٣	٨٢٧	١,٩٧٨	٢٠٠٧	في ٣١ مارس
صافي القيمة المرحلية						
١,٣٧٧	٦٢	٩٢٤	١١٢	٢٧٩	٢٠٠٥	في ١ أبريل
٤,٨١٣	١١٩	١,٩٣٥	٤٩٤	٢,٢٦٥	٢٠٠٦	في ٣١ مارس
٦,٧٣٦	١٣٩	٣,٦٢٥	٥٢٧	٢,٤٤٥	٢٠٠٧	في ٣١ مارس

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

١٤ - الموجودات غير الملموسة

تتمثل الموجودات غير الملموسة بالتكليف المتکبدة لحيازة وتشغيل برامج الحاسوب الآلي خلال السنة. تعتبر المجموعة أن الأعمار الإنتاجية لتلك الموجودات محددة وتقدر بـ ٤ سنوات وبناءً عليه قامت بإطفاء الموجودات على أقساط متساوية على مدى العمر الإنتاجي المقدر لها من التاريخ الذي أصبحت فيه هذه الموجودات متاحة للاستخدام. يتم الاعتراف بالإطفاء ضمن بيان الدخل.

٢٠٠٧	٢٠٠٦	
ألف درهم	ألف درهم	بيان القيمة الدفترية في ٣١ مارس
٦,٨٠١ (٥٦٩)	٦,٢٣٢	تكليف حيازة وتشغيل تمت رسميتها خلال السنة إطفاء عن السنة
		٢٠٠٧

١٥ - العقارات الاستثمارية

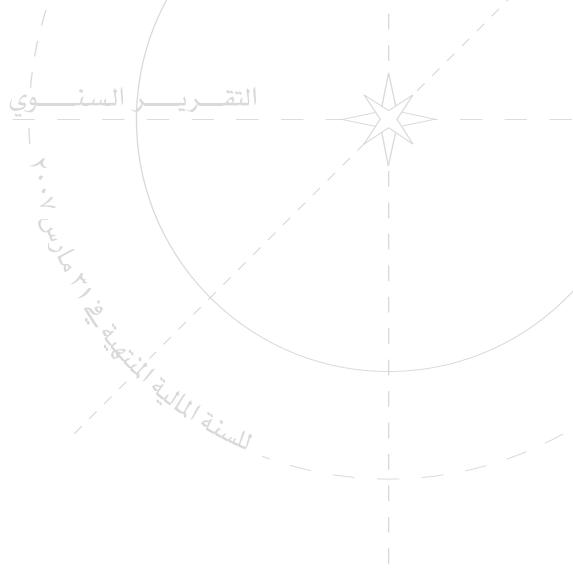
تشتمل العقارات الاستثمارية على قطعة أرض في أبوظبي تم الحصول عليها كمنحة غير مشروطة من حكومة أبوظبي بدون مقابل. لقد قامت الشركة بقيد قطعة الأرض بالقيمة العادلة ، والمحددة بـ ٩,٦٠٠ ألف درهم ، بناءً على التقييم الذي تم إجراؤه بتاريخ ٩ يناير ٢٠٠٧ من قبل شركة تقييم مستقلة لديها مؤهلات مهنية معترف بها وخبرة في تقييم عقارات في موقع وفئات مماثلة لتلك الخاصة بالعقارات التي يتم تقييمها. لقد تم تحديد القيمة العادلة بالإشارة إلى معاملات السوق الحديثة على عقارات مماثلة في نفس الموقع الذي توجد فيه العقارات الاستثمارية للشركة.

خلال السنة ، أبرمت الشركة اتفاقية لشراء قطعتي أرض في موقع تطوير مركز أبوظبي الوطني للمعارض وذلك بقيمة إجمالية تبلغ ١١٥,٩٦٢ ألف درهم تم دفع ٩٢١,٥٧ ألف درهم منها كما في تاريخ إصدار التقرير وذلك بموجب جدول الدفعات الوارد في الاتفاقية. تمت حيازة تلك القطع بغرض إنشاء عقار استثماري عليها وبالتالي فقد تم تصنيفها كعقارات استثمارية.

١٦ - موجودات أخرى

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٦,٤٤٧	٣٧,١٤٨	ذمم مدينة
٢,١٥٤	٢,٨٠٢	مصرفوفات مدفوعة مقدماً
١,٣٧١	١,٩٣٨	مستحق من موظفين
٥,٠٥٢	١٨,٥٦٨	أخرى
٤٥,٠٢٤ (١٢٨)	٦٠,٤٥٦ (١,٣١٩)	ناقصاً : خسائر انخفاض القيمة
٤٤,٨٩٦	٥٩,١٣٧	

تشتمل "آخرى" على مبلغ ٥,٨٥٩ ألف درهم (٢٠٠٦: ١,٧٤٧ ألف درهم) الذي يمثل تكاليف المشاريع المؤجلة. وهي تتمثل بالمصروفات المباشرة الأولية مثل الأتعاب القانونية والفنية والاستشارية المتکبدة بصورة عرضية للمشاريع. ويتم الاعتراف بهذه التكاليف في السنة التي يتم فيها الاعتراف بإيرادات المشاريع.



١٧ - مطلوبات أخرى

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
٤,٧٧٥	٦٥,٢٣٥	ذمم دائنة
٢٠,٩١٥	٢٠,٢٦٦	مصاروفات مستحقة
٢,٢٣١	٣,٤١٧	مخصص تعويضات نهاية الخدمة
٢٧,٩٢١	٨٨,٩١٨	

تشتمل المطلوبات على مبلغ ٥٧,٩٢١ درهم يتعلق باتفاقية لشراء قطعتي أرض في موقع تطوير مركز أبوظبي الوطني للمعارض (راجع أيضاً إيضاح ١٥).

فيما يلي الحركة في مخصص تعويضات نهاية الخدمة:

٢٠٠٧ ألف درهم		
٢,٢٣١		في ١ يناير
١,٥٤٥		المحمل على السنة
(٣٥٩)		المدفوعات خلال السنة
٣,٤١٧		في ٣١ ديسمبر

١٨ - رأس المال

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
٥٠٠,٠٠٠	٥٥٠,٠٠٠	مرخص ومصدر ومدفوع: ٥٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١٠ دراهم للسهم الواحد (٢٠٠٦: ٥٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم بقيمة ١٠ دراهم للسهم الواحد)

خلال السنة، تمت زيادة رأسمال الشركة المرخص والمصدر والمدفوع ليبلغ ٥٥٠ مليون درهم (٢٠٠٦: ٥٠٠ مليون درهم) وذلك من خلال إصدار ٥ ملايين أسهم منحة عادية (٢٠٠٦: ٣٠ مليون) بقيمة ١٠ دراهم للسهم الواحد وذلك وفقاً لقرار تم اتخاذه في اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في ٦ يونيو ٢٠٠٦.

لقد تم دفع توزيعات الأرباح التالية من قبل المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ مارس:

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
٣٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	٥ درهم لكل سهم عادي (٢٠٠٦: ٦,٠٠ درهم)

بتاريخ ٢٣ مايو ٢٠٠٧، اقترح مجلس الإدارة توزيعات أرباح بمبلغ ٢٧,٥ مليون درهم (٦,٥ درهم لكل سهم عادي) (٢٠٠٦: ٥٠ مليون درهم، درهم واحد لكل سهم عادي) وذلك عن السنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٧ للحصول على موافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

١٩ - الاحتياطي القانوني

وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية لدولة الإمارات العربية المتحدة لسنة ١٩٨٤ (وتعديلاته) والنظام الأساسي للشركة وشركاتها التابعة ، يتعين تحويل ١٠٪ من أرباح السنة إلى الاحتياطي القانوني. ويجوز للشركة وشركاتها التابعة إيقاف تلك التحويلات عندما يبلغ رصيد الاحتياطي القانوني غير قابل للتوزيع.

٢٠ - الاحتياطي الرأسمالي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يتم تحويل ١٠٪ من الأرباح السنوية للشركة إلى الاحتياطي الرأسمالي.

قد تقرر الشركة إيقاف تلك التحويلات إذا بلغ الاحتياطي الرأسمالي ٥٠٪ من رأس المال أو وفقاً لقرار يتم اتخاذه في هذا الصدد من قبل المساهمين في الجمعية العمومية السنوية بناءً على توصية مجلس الإدارة. ويجوز استخدام هذا الاحتياطي في أغراض التي يوصي بها مجلس الإدارة ويعتمدتها المساهمون.

٢١ - الأنشطة الائتمانية

تقوم الشركة بدور مدير صندوق لصناديق إستثمارية والتي تبلغ موجوداتها مبلغ ٨٩٨,٨٩٨ ألف درهم (٢٠٠٦: ٧٧٧,٠٢٥ ألف درهم). كما في تاريخ الميزانية العمومية الموحدة ، كانت الشركة تحتفظ بالموجودات التالية برسم أمانة:

٢٠٠٦ ألف درهم	٢٠٠٧ ألف درهم	
٢٦٥,٤١٨	٣٢٨,٩٠١	أسمهم (بالقيمة السوقية)
٦٣,٦١٦	٤,٩٨٣	نقد لدى البنوك

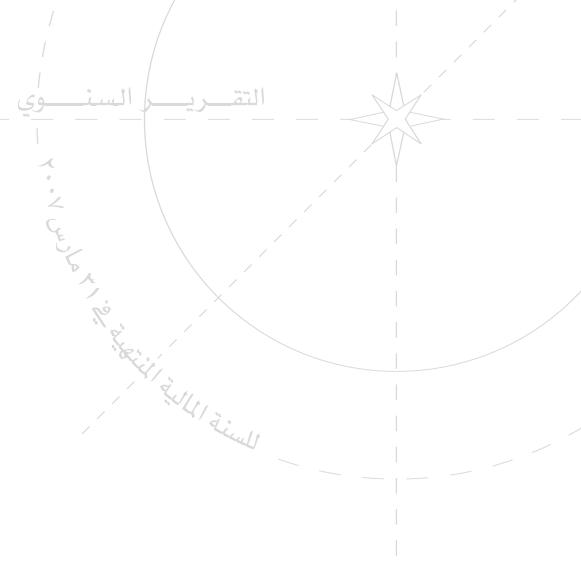
لم يتم إدراج الموجودات المبينة أعلاه في هذه البيانات المالية الموحدة.

٢٢ - الاستثمار في الموجودات المدارة

كما في تاريخ الميزانية العمومية الموحدة ، كانت تحتفظ الشركة بالاستثمارات التالية في الصناديق المدارة من قبلها:

نسبة الملكية %	صافي قيمة الموجودات ألف درهم	عدد الوحدات ألف درهم	
١١	٣,٨٨٩	٥٠	صندوق الإمارات العقاري
٢٥	٤,١٢٥	٥٠٠	صندوق المرأة الدانا
٤٥	٣٤,٧٧٢	٩٩٨	صندوق مينا العقاري
٣٤	٤٨,٦٥٢	٦,٧٠٢	صندوق بلوتشيب
٨٣	٢١,٦٧٤	٦٢	صندوق المستثمر الوطني للتطوير العقاري
٥١	*٢٠,٠٢٤	-	صندوق المستثمر الوطني للاستثمار العقاري للحافظة الإستثمارية إل.بي.
٤٢	*٢١,١٦٣	-	صندوق المستثمر الوطني لتنمية رؤوس الأموال

* تمثل هذه المبالغ مساهمة الصندوق في رأس المال.



٢٣ - الأطراف ذات العلاقة

تعريف الأطراف ذات العلاقة

تقوم المجموعة، في سياق الأعمال الاعتيادية ، بالدخول في معاملات ، وفقاً لأحكام وشروط متفق عليها ، مع شركات أخرى أو أفراد آخرين ينطبق عليهم تعريف الأطراف ذات العلاقة المنصوص في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٤ . تتحفظ الشركة بعلاقة أطراف ذات علاقة مع شركاتها التابعة وشركاتها الزميلة والائتمانات المشتركة وأعضاء مجلس إدارتها ومسؤوليها التنفيذيين بما في ذلك الشركات التي بمقدورهم ممارسة تأثيراً هاماً عليها أو الشركات التي بمقدورها ممارسة تأثيراً هاماً على الشركة.

المعاملات مع كبار موظفي الإدارة

تقديم المجموعة إلى أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين التنفيذيين، بالإضافة إلى رواتبهم، تعويضات غير نقدية بالإضافة إلى مستحقات وتعويضات نهاية الخدمة.

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
ألف درهم	ألف درهم	
٤,٦٠٨	١٠,٨٠٧	تعويضات قصيرة الأجل
٥٢٤	٧٩٩	تعويضات ما بعد الخدمة
٢,٠٢٠	٣,٢٩٦	تعويضات أعضاء مجلس الإدارة
٨,١٦٢	١٤,٩٠٢	

في ٢٣ مايو ٢٠٠٧ ، اقترح مجلس الإدارة تعويضات لمجلس الإدارة بمبلغ ٢,٧٦٧ ألف درهم (٣,٢٩٦:٢٠٠٦) للسنة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠٠٧ والمشروطة بموافقة حاملي الأسهم في الجمعية العمومية السنوية.

المعاملات الأخرى مع الأطراف ذات العلاقة

فيما يلي المعاملات والأرصدة الهامة مع الأطراف ذات العلاقة:

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
ألف درهم	ألف درهم	
١٧,٧١٣	٧,٧٧٣	إيرادات محققة من أطراف ذات علاقة
-	٢٧,٩٩٩	بيع أسهم المؤسسين إلى صناديق مدارة من قبل الشركة
٢٢,٩٢٧	٢١,٦٠٧	قرصون وسلفيات لأطراف ذات علاقة

تشتمل الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل على استثمارات بقيمة صفر ألف درهم (٢٠٠٦: ٧,٠٥٤ ألف درهم) والتي يتم الاحتفاظ بها باسم أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة بالنيابة عن الشركة.

٤ - الارتباطات والالتزامات الطارئة

٢٠٠٦	٢٠٠٧	
ألف درهم	ألف درهم	
٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	ضمانات مصرافية
٧,٠٠٠	١٠,٥٠٠	ضمان تجاري

تلزم المجموعة بالمساهمة بمبلغ ٥٩ مليون درهم في صناديق استثمارية مدارة من قبل المجموعة (٣٧: ٢٠٠٦ مليون درهم).

٢٥ - الأدوات المالية والمخاطر المرتبطة بها

تحفظ المجموعة بأوضاع في العديد من الأدوات المالية وذلك وفقاً للاستراتيجية المتبعة من قبلها في إدارة استثماراتها. تشمل المحفظة الاستثمارية للمجموعة على استثمارات أسهم مدرجة وغير مدرجة واستثمارات في صناديق أخرى ومنتجات استثمارات مركبة وأدوات أسواق مالية.

إن الأنشطة الاستثمارية للمجموعة تعرضها للعديد من أنواع المخاطر ذات الصلة بالأدوات المالية والأسواق التي تستثمر فيها. إن أهم أنواع المخاطر التي تتعرض لها المجموعة هي المخاطر الائتمانية ومخاطر العملات الأجنبية ومخاطر الأسعار ومخاطر السيولة.

فيما يلي بيان للمخاطر التي تواجه المجموعة:

المخاطر الائتمانية

تمثل المخاطر الائتمانية بالمخاطر الناتجة عن عدم قدرة الطرف الآخر في الأداة المالية على الوفاء بالتزاماته المنقولة إليها مع المجموعة. تطبق المجموعة سياسة ائتمانية تقوم بمراقبة التعرض للمخاطر الائتمانية بصورة مستمرة.

تقوم المجموعة بالاستثمار بصورة رئيسية في الأوراق المالية المدرجة أو الأوراق المالية قيد الإدراج والصناديق الاستثمارية التي تديرها المجموعة نفسها أو التي تم إدارتها من قبل مديري الصندوق المتخصصين. إن المخاطر الائتمانية الناشئة عن المعاملات مع الوسطاء تتعلق بالمعاملات قيد التسوية. إن المخاطر ذات الصلة بالمعاملات قيد التسوية تعتبر محدودة نظراً لقصر فترة التسوية.

في تاريخ الميزانية العمومية الموحدة ، لم تكن هناك أي تركزات هامة للمخاطر الائتمانية. يتمثل التعرض الأقصى للمخاطر الائتمانية بالقيمة المراحلة لكل أصل مالي في الميزانية العمومية.

مخاطر أسعار الفائدة

إن استثمارات المجموعة في استثمارات أسواق المال والقروض ذات الأسعار المتغيرة معرضة لمخاطر التغير في التدفقات النقدية نتيجة لتغير أسعار الفائدة. إن الاستثمارات في الأوراق المالية والصناديق الاستثمارية والذمم المدينية قصيرة الأجل غير معرضة لمخاطر أسعار الفائدة.

مخاطر العملات الأجنبية

تشتمل مخاطر العملات الأجنبية على مخاطر المعاملات ومخاطر الميزانية العمومية. تتمثل مخاطر المعاملات بتأثير التدفقات النقدية للمجموعة بصورة عكسية بالتغيير في أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الدرهم الإماراتي. في حين تتمثل مخاطر الميزانية العمومية بالمخاطر الناتجة عن تأثير قيم الموجودات أو المطلوبات المالية للمجموعة بالعملات الأجنبية بزيادة أو النقصان عند تحويلها إلى الدرهم الإماراتي نتيجة للتغيرات في أسعار العملات.

إن تعرض المجموعة لمخاطر صرف العملات الأجنبية يعتبر محدوداً حيث أن جزءاً هاماً من المعاملات والموجودات والمطلوبات المالية تتم بالدرهم الإماراتي أو بالدولار الأمريكي علماً بأن سعر الصرف من الدرهم إلى الدولار مثبت منذ ١٩٨٠.

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار بالمخاطر الناتجة عن تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار السوق ، سواء حدث ذلك بسبب عوامل تخص استثمار بعينه أو الجهة المصدرة للأداة أو كافة العوامل التي تؤثر على كافة الأدوات التي تم المتاجرة بها في السوق.

تقوم المجموعة بتقليل مخاطر الأسعار من خلال إنشاء محفظة متنوعة من الأدوات المالية.



٢٦ - الأحكام والتقديرات المحاسبية

قامت الإدارة ، عند تطبيق السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة والواردة في إيضاح ٢ ، باستخدام التقديرات ووضع الأحكام التالية التي لها تأثيراً هاماً على مبالغ الموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية الموحدة. يتم بصورة مستمرة تقييم التقديرات والأحكام وهي ترتكز على الخبرة التاريخية وعوامل أخرى ، بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة في ظل الظروف الراهنة.

أ) القيم العادلة للأدوات المالية

يتم قياس العديد من الأدوات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة ويكون عادةً من الممكن تحديد قيمها العادلة ضمن نطاق معقول من التقديرات.

بالنسبة لمعظم الأدوات المالية للمجموعة هناك أسعار سوقية متاحة بصورة جاهزة. إلا أن بعض الأدوات المالية مثل الأوراق المالية المدرجة بالسوق الثانوية أو الأوراق المالية غير المدرجة ، يتم تقييمها باستخدام طرق التقييم ويشمل ذلك الإشارة إلى القيم العادلة الحالية لأدوات أخرى مماثلة بصورة جوهرية (مع مراعاة التسويات المناسبة).

يتم إجراء تقديرات القيم العادلة في وقت محدد اعتماداً على ظروف السوق والمعلومات المتاحة حول الأدوات المالية. إن هذه التقديرات غير موضوعية بطبعتها وتتطوّر على عدم اليقين وتتضمن أموراً تخضع لأحكام هامة (مثل أسعار الفائدة ، والتقلبات والتذبذبات النقدية المقدرة وغيرها) وبالتالي ، فلا يمكن تحديدها بدقة.

ب) الأعمار الإنتاجية للعقارات والمعدات

تقوم الإدارة بتحديد الأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية لبند العقارات والمعدات اعتماداً على الاستخدام المزمع للموجودات والأعمار الإنتاجية المقدرة لتلك الموجودات. إن التغيرات اللاحقة في الظروف مثل التقدم التكنولوجي أو الاستخدام المتوقع للموجودات المعنية قد يؤدي إلى أن تختلف الأعمار الإنتاجية الفعلية أو القيم المتبقية عن التقديرات المبدئية. لقد قامت الإدارة بمراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية لمعظم بنود العقارات والمعدات وقررت أنه ليس هناك حاجة لإجراء أية تسويات.

ج) القيم العادلة للعقارات الاستثمارية

إن الأحكام والتقديرات الهامة الموضوعة للوصول إلى القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية قد تمت مناقشتها في إيضاح ١٥ .

د) خسائر انخفاض قيمة الدعم المديني

تقوم المجموعة بمراجعة دعمها المدينة لتقييم خسائر انخفاض القيمة مرة على الأقل سنوياً. ولمعرفة ما إذا كان من الضروري قيد خسائر انخفاض القيمة ضمن بيان الدخل ، تقوم المجموعة بوضع الأحكام حول ما إذا كانت هناك أية بيانات ملحوظة تفيد بوجود انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة. وبناءً عليه ، يتم تحويل مخصص لانخفاض القيمة عندما يكون هناك حدث خسارة أو ظرف يمكن تحديده ويكون ، اعتماداً على الخبرة السابقة ، دليلاً على تراجع القدرة على استرداد التدفقات النقدية.